

Table des matières

4.	Le mot de la directrice générale et de la directrice adjointe
7.	Mission/vision/valeurs
8.	L'année en bref
9.	Une nouvelle programmation scientifique
12.	Les projets de recherche
22.	Les livres
28.	Événements et rayonnements
34.	Collaborations et engagement
36.	La communauté KHEOPS
43.	Les états financiers

Rapport annuel d'activités 2021-2022 Rapport annuel d'activités 2021-2022

Le mot de la directrice générale et de la directrice adjointe

L'année 2021-2022 a été marquée à l'échelle planétaire par une situation pandémique encore très préoccupante, dans un contexte de bouleversements socioéconomiques et de crise écologique majeure. Cette situation sans précédent vient mettre en exergue toute l'importance de la recherche et du conseil scientifique auprès de nos décideurs.

Le renforcement de la résilience des infrastructures devient une exigence visant une meilleure gestion des risques attachés aux événements climatiques extrêmes et autres catastrophes naturelles qui les fragilisent ou les menacent. Cet effort de protection des infrastructures doit aussi s'accompagner d'une réflexion menée sur deux questions de fond : comment prendre en compte les enjeux sociaux aux côtés de ceux environnementaux et économiques pour permettre le développement durable des grands projets d'infrastructure? Et ce faisant, comment repenser leur gouvernance?

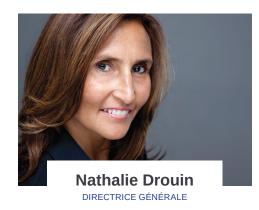
Ici comme ailleurs, ces questions sont à l'ordre du jour de bien des organisations via par exemple l'adoption de critères ESG pour le financement et le développement de grands projets et font l'objet d'un intérêt grandissant dans la sphère académique. Nous sommes fières de participer à ce mouvement de fond depuis maintenant six ans, avec le soutien de nos partenaires. Fondé à l'origine pour travailler à un changement de paradigme avec et pour les acteurs de l'écosystème des grands projets d'infrastructure, KHEOPS a été un précurseur dans cette réflexion.

L'appui et l'implication de nos partenaires sont indispensables à la poursuite de notre mission. Un grand merci à tous nos membres. Soulignons également combien la contribution et la mobilisation des chercheurs locaux et internationaux de KHEOPS est tout aussi vitale à nos activités. Grâce à sa communauté de recherche et au travail formidable de son équipe administrative, KHEOPS a été, cette année, plus actif que jamais. Les travaux du comité scientifique ont conduit au lancement d'une nouvelle programmation de recherche. Des projets de recherche ou de livres menés à l'échelle locale, comme à celle internationale, ont permis la mobilisation et la diffusion de connaissances inédites sur les dimensions sociales et les enjeux de gouvernance attachés au développement durable des infrastructures.

Dans les pages qui suivent, nous vous invitons à découvrir une compilation de l'ensemble des travaux menés chez KHEOPS cette année. De plus, une courte rétrospective vous permettra de constater tout le chemin parcouru depuis les premiers jours du consortium qui a soufflé ses 5 bougies en juin 2021. Nous sommes fières de souligner que KHEOPS et ses partenaires ont su développer au fil des ans une recherche innovante, obtenant de nombreuses reconnaissances internationales pour la qualité de leurs travaux. Nous nous réjouissons que les savoirs développés aient été si largement diffusés, soutenant l'intégration de meilleures pratiques de gouvernance des grands projets d'infrastructure.

Nous sommes convaincues qu'il est plus pertinent que jamais que les chercheurs et acteurs clés de l'écosystème continuent à repenser la valorisation des grands projets d'infrastructure à la lumière de la qualité de leur relation avec la société. Nous sommes tout aussi persuadées de l'importance de concevoir une gouvernance renouvelée, plus durable des grands projets d'infrastructure.

Nous vous souhaitons une bonne lecture de ce 6º rapport annuel de KHEOPS.



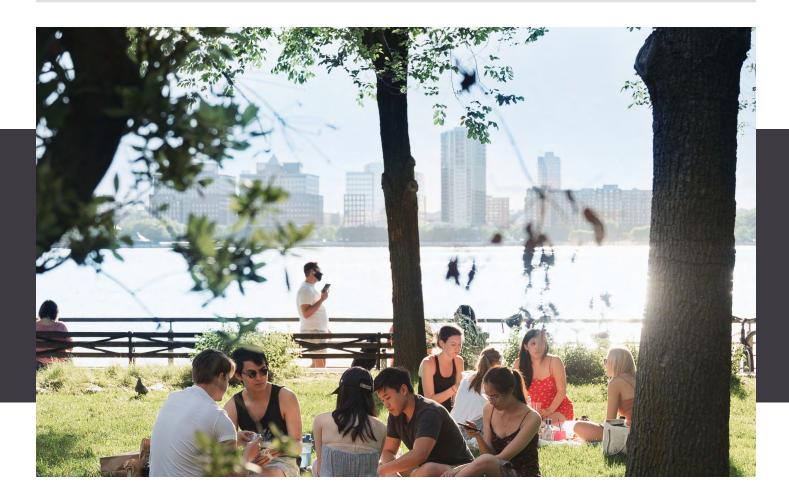


MERCI

Cette année, nous avons accueilli une nouvelle représentante de la Ville de Montréal au conseil d'administration à titre d'observatrice. Nous souhaitons la bienvenue à Madame Eve Malépart, cheffe de division par intérim au Bureau des projets et programmes d'immobilisation. Elle remplace Monsieur Guy Laroche, ami de la première heure de KHEOPS. La communauté KHEOPS le remercie chaleureusement pour son engagement.

Nous avons aussi accueilli un nouveau partenaire, la chaire de recherche de l'Université Concordia *Critical Practices in Materials* and *Materiality*, dirigée par Alice Jarry. Cette nouvelle collaboration scientifique en recherchecréation permettra à KHEOPS de consolider ses actions en faveur du développement des connaissances sur les grands projets dans une perspective interdisciplinaire et intersectorielle.

Rapport annuel d'activités 2021-2022 Rapport annuel d'activités 2021-2022



KHEOPS œuvre à

Produire un savoir nécessaire au développement durable de nos infrastructures

POUR

- Réfléchir aux nouvelles façons de planifier et réaliser les grands projets d'infrastructure
- Repenser la performance par une gouvernance et une gestion plus durable des grands projets d'infrastructure
- Comprendre la création de la valeur sociale des grands projets d'infrastructure

Informer

la prise de décision des acteurs clés du domaine

Former

un personnel hautement qualifié et répondre aux besoins croissants de main-d'œuvre

MISSION / VISION / VALEURS

MISSION

Soutenir le développement d'un savoir de pointe sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure au Québec et au Canada en combinant des expertises multidisciplinaires et multisectorielles.

Adopter une perspective durable et socialement responsable en complémentarité à l'approche classique de l'étude des grands projets d'infrastructure.

Soutenir la prise de décision des acteurs-clés du développement des infrastructures au Québec et au Canada.

VISION

Contribuer par la recherche à intégrer des dimensions sociales à la gestion et à la gouvernance des grands projets d'infrastructure pour assurer le bien-être des populations québécoises et canadiennes.

VALEURS



Excellence

Contribuer au développement scientifique en misant sur des critères d'excellence en recherche.



Éthique

Respecter et promouvoir des principes d'éthique et d'intégrité en recherche et en gouvernance.



Engagement

Remplir nos engagements envers nos partenaires et collaborateurs scientifiques, tout en nous mettant au service de la communauté. Rapport annuel d'activités 2021-2022 Rapport annuel d'activités 2021-2022

L'année en bref







chercheurs associés

universités québécoises

collaborateur



nouvelle programmation



d'expertise

projets



1 nouveau

2 en clôture (livres)

3 en cours 1 terminé



événements scientifiques organisé ou soutenus par KHEOPS

étudiants et post-doctorants formés



conférence étudiante internationale en préparation

UNE NOUVELLE PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE

Une nouvelle programmation scientifique

En mai 2021, KHEOPS dévoilait sa nouvelle programmation de recherche qui s'articule autour de deux axes.



L'AVIS DES RESPONSABLES D'AXE

«La programmation scientifique de KHEOPS est sensible à la fois aux guestions sociétales et de gouvernance. Elle est bien positionnée pour apporter des éclairages nouveaux, pertinents et impératifs sur la manière dont les grands projets d'infrastructure peuvent contribuer à un développement plus durable, inclusif et harmonieux.»

Sofiane Baba

« Cette programmation contribue à faire avancer la recherche de plusieurs façons. Par exemple, elle s'intéresse aux modalités d'usage des indicateurs sociaux dans une perspective de recherche engagée. Elle tient compte de la complexité inhérente à la gestion des infrastructures et se penche sur les nouveaux modes de gouvernance qu'engendre la co-construction avec les acteurs concernés.»

Marie-Andrée Caron

«La programmation avec ses axes société et gouvernance promeut l'essor durable d'infrastructures pour l'amélioration de la qualité de vie des communautés et le développement d'une gouvernance axée sur le bien-être des personnes. Cette programmation éclaire les acteurs-clés de l'écosystème sur les façons de relever les défis ESG et de rencontrer les objectifs de développement durable adoptés par les Nations-Unies.»

Nathalie Drouin

UNE NOUVELLE PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE

AXE SOCIÉTÉ

Repenser la valorisation des grands projets d'infrastructure

Les travaux de cet axe portent sur la valorisation sociétale des grands projets d'infrastructure: quelles sont les conditions nécessaires pour prendre en compte la valorisation sociétale dans la prise de décision, ceci tout au long du cycle de vie des grands projets, y compris pendant leur démantèlement?

Objectifs

L'objectif essentiel de cet axe vise à repenser la valorisation des grands projets d'infrastructure à la lumière de la qualité de leur relation avec la société.

De manière plus spécifique, cet axe de recherche repose sur trois sousobjectifs complémentaires:

- Comprendre les intérêts, les besoins et les motivations des diverses parties prenantes qui composent la société en lien avec les projets d'infrastructure;
- Articuler la manière dont les projets d'infrastructure peuvent s'inscrire dans la société d'un point de vue de développement durable en tenant compte des spécificités spatio-temporelles;
- Développer une fine compréhension des processus faisant en sorte qu'un projet soit perçu comme un bien commun qui génère de la valeur dans une conception plurielle des bénéfices, aussi bien financiers que non financiers.

AXE GOUVERNANCE

Concevoir une gouvernance durable

Les travaux de cet axe portent sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure dans une perspective de durabilité: comment la gouvernance des grands projets peut-elle intégrer des valeurs sociales et plus largement les principes de développement durable?

Objectifs

L'objectif principal de cet axe de recherche s'attache à considérer la conception d'une gouvernance durable des grands projets d'infrastructure.

De manière plus spécifique, cet axe de recherche repose sur deux sousobjectifs:

- Proposer une compréhension multidisciplinaire de la gouvernance des grands projets;
- Concevoir, développer et favoriser l'appropriation de modèles, processus, cadres formels et informels et autres pratiques pour soutenir la mise en œuvre d'une gouvernance renouvelée des grands projets d'infrastructure.





LES PROJETS DE RECHERCHE

Rapport annuel d'activités 2021-2022

Les projets de recherche

LA RECHERCHE À KHEOPS C'EST...



angle
Le développement
durable





secteurs

- → Énergie et ressources naturelles
- → Environnement bâti
- Transport



axes de recherche Axe Société Repenser la valorisation des grands projets d'infrastructure

Axe Gouvernance

Concevoir une gouvernance durable



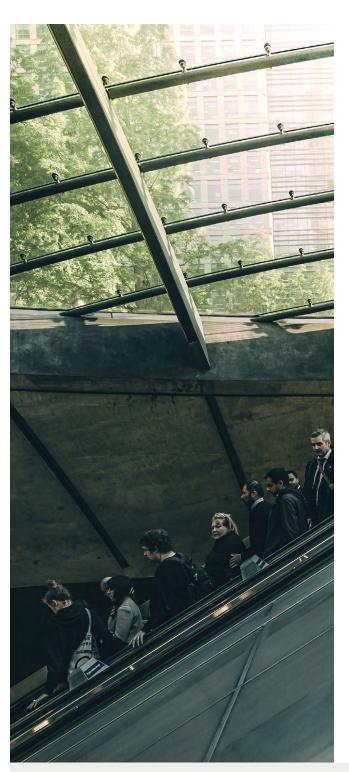
expertises

- Création de valeur sociale
- → Éthique et droit
- → Gouvernance et leadership
- → Matérialité
- → Mobilité et logistique
- → Société et territoire

Cliquez ici pour en savoir plus sur nos expertises.

LES PROJETS DE RECHERCHE





La gouvernance de projets menés en réseau interorganisationnel

Les réseaux interorganisationnels pour l'exécution conjointe de projets gagnent en popularité. Ils sont généralement de conception hybride, comprenant des structures hiérarchiques et des structures de réseau, devant être gouvernées simultanément. Cela pose un défi aux théories traditionnelles de la gouvernance, qui supposent généralement une structure hiérarchique ou en réseau, mais pas un mélange de cellesci. Ralf Müller (BI Norwegian Business School) a dirigé un projet de recherche mené par une équipe internationale qui examine cet enjeu. Les activités de recherche de ce projet financé en 2020 par le Sponsored Research Program of the Project Management Institute ont pris fin cette année, alors que s'amorce la phase de diffusion des résultats. Cette étude a permis de développer un modèle de gouvernance des réseaux interorganisationnels selon une perspective renouvelée multiniveaux. Les résultats de cette recherche ont commencé à être diffusés via plusieurs publications scientifiques et présentations.

Cliquez ici pour accéder aux résultats de cette recherche.

CHERCHEUR RESPONSABLE

Ralf Müller BI NORWEGIAN BUSINESS SCHOOL

ISM UNIVERSITY OF MANAGEMENT

Nathalie Drouin ESG UOAM

Alfredas Chmieliauskas ISM UNIVERSITY OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

Yongjian Ke UNIVERSITY OF TECHNOLOGY SYDNEY

Raimonda Alonderienė

Inga Minelgaite UNIVERSITY OF ICELAND Mylène Mongeon

Margarita Pilkiene ISM UNIVERSITY OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

ÉQUIPE ACADÉMIQUE

Christine Unterhitzenberger UNIVERSITY OF LEEDS

Saulius Šimkonis

ISM UNIVERSITY OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

Anne Live Vaagaasar BI NORWEGIAN BUSINESS SCHOOL

Linzhuo Wang DALIAN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

Fangwei Zhu DALIAN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY Rapport annuel d'activités 2021-2022

LES PROJETS DE RECHERCHE



Réalisations de l'année: 2 exemples

La production d'un livre blanc

Un livre blanc a été co-écrit qui présente les résultats du projet de recherche et propose différentes applications pratiques utiles aux organisations qui travaillent en commun sur des grands projets, pour une performance du projet et de gouvernance optimisée. Ce document est en cours de publication.

Un webinaire pour le Project **Management Institute**

En mars 2022, Ralf Müller (BI Norwegian Business School), et deux autres membres de l'équipe de recherche, Christine Unterhitzenberger (University of Leeds) et Nathalie Drouin (ESG UQAM) ont présenté les résultats de leurs travaux lors d'un webinaire intitulé Governance of Interorganizational Project Network organisé par le PMI. Cette activité a réuni praticiens, experts et chercheurs du milieu.

LES PROJETS DE RECHERCHE





Déconstruction du Pont Champlain: co-création de propositions de récupération des matériaux et engagement citoyen

Dans le cadre de la déconstruction du Pont Champlain à Montréal, ses matériaux sont offerts à la collectivité québécoise afin de concevoir de nouvelles interventions urbaines. communautaires et artistiques. Une équipe académique multidisciplinaire, en partenariat avec la société Les Ponts Jacques-Cartier et Champlain Incorporée, développe un projet pilote d'engagement citoyen, dans le cadre d'une recherche-action financée par le CRSH. Cette recherche vise notamment à co-créer des propositions durables de récupération des matériaux par l'élaboration de propositions visuelles. Elle vise aussi à développer des indicateurs spécifiques qui permettront d'intégrer des dimensions socio-environnementales dans la gouvernance de futurs grands projets d'infrastructure. En travaillant avec des communautés qui ont été impactées par la construction du pont dans les années 1960, ce projet de recherche-création qui valorise l'expérience citoyenne et favorise la prise de décision partagée, positionne l'aspect socio-environnemental de la déconstruction au cœur de la gouvernance.

LES PROJETS DE RECHERCHE



Co-design prospectif pour la planification démocratique et inclusive en mobilité durable: ALLIIUM – Alliance pour l'innovation dans les infrastructures urbaines de mobilité

Le ministère des Transports du Québec a réaffirmé son intention de reconstruire à l'identique le segment de l'autoroute 40 traversant l'île de Montréal, l'autoroute Métropolitaine. Or, cette infrastructure a fortement contribué à la dégradation de la qualité de vie des populations avoisinantes et de l'environnement des guartiers gu'elle traverse. Dans ce contexte, l'ALLIIUM, groupe de collaboration multidisciplinaire composé de chercheurs universitaires et de praticiens a monté un projet de recherche pour lequel il a obtenu une subvention du CIRODD. Cette recherche qui s'attache à une réflexion plus large sur la planification inclusive et novatrice des grands projets d'infrastructure de mobilité, vise plus spécifiquement à développer un modèle de co-design prospectif inclusif, afin de favoriser la discussion citoyenne sur l'avenir de l'autoroute métropolitaine. Les résultats finaux de cette recherche sont attendus à l'automne 2022.



Un nouveau projet démarrera en septembre 2022 qui s'attachera à étudier le parc solaire de l'Université de Sherbrooke sous l'angle de la valeur sociale et des impacts sociaux. Ce projet sera réalisé par une étudiante, dans le cadre de sa maîtrise, sous la direction de chercheurs de l'Université de Sherbrooke.

CHERCHEUR RESPONSABLE

Alice Jarry
UNIVERSITÉ DE CONCORDIA

ÉQUIPE ACADÉMIQUE

Shauna Janssen
UNIVERSITÉ DE CONCORDIA

Lan Lin

Carly Ziter /ERSITÉ DE CONCORDIA

Nathalie Drouin

ACTEUR NON ACADÉMIQUE IMPLIQUÉ

Audrey Atwood
LES PONTS JAQUES-CARTIER
ET CHAMPLAIN INCORPORÉE

CHERCHEUR RESPONSABLE

Emmanuel Raufflet

ÉQUIPE ACADÉMIQUE

Christophe Abrassart

Geneviève Boisjoly
POLYTECHNIQUE MONTRÉAL

Nathalie Drouin ESG UQAM

Louise Hénault-Éthier
INRS

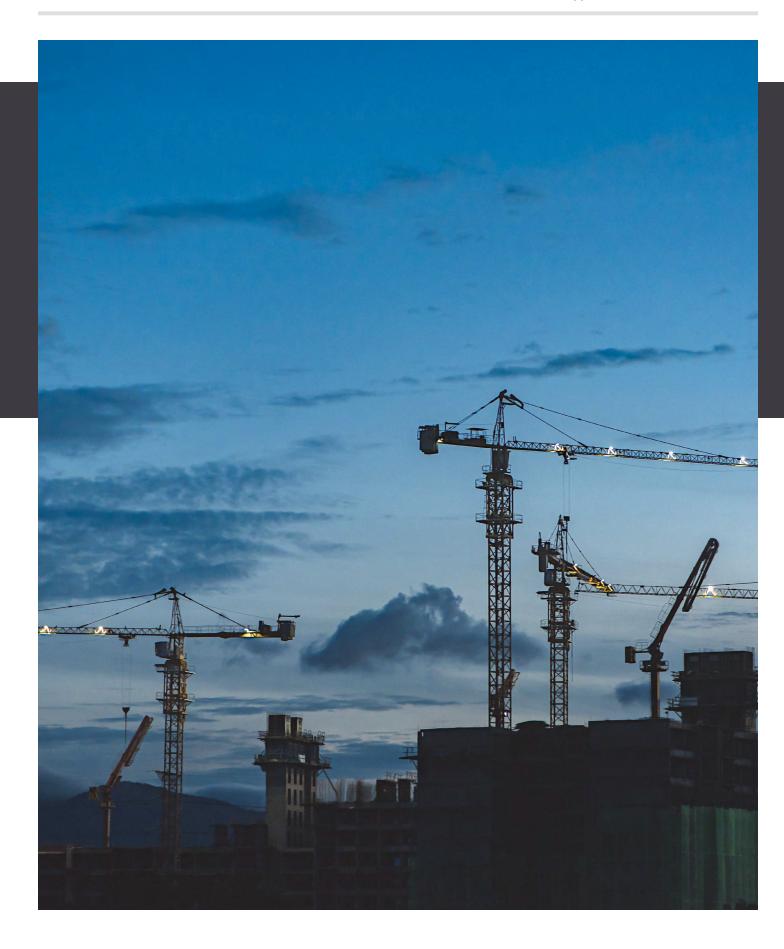
Alice Jarry
UNIVERSITÉ CONCORDIA

Rafael Ziegler HEC MONTRÉAL ACTEURS NON ACADÉMIQUES IMPLIQUÉS

Blaise Rémillard CONSEIL RÉGIONAL DE L'ENVIRONNEMENT Alexandra Prohet

Albert Mondor

18 Rapport annuel d'activités 2021-2022 Rapport annuel d'activités 2021-2022



LES PROJETS DE RECHERCHE



La gouvernance de notre environnement bâti dans une perspective de durabilité par l'analyse du cycle de vie: un état

de l'art Nouveau projet

L'environnement bâti est l'un des domaines industriels qui produit le plus de déchets au monde. C'est pourquoi les acteurs de ce secteur s'intéressent de plus en plus à la notion de développement durable et mettent en place des stratégies, dont l'analyse du cycle de vie (ACV), afin de réduire l'impact environnemental des grands projets. L'ACV apparaît comme un outil à fort potentiel d'intégration des préoccupations environnementales mais aussi sociétales dans la prise de décision tout au long du cycle de vie des grands projets de construction. La recherche fera un état des connaissances et des pratiques d'ACV développées ces 10 dernières années qui soutiennent le développement d'une gouvernance durable des grands projets dans ce secteur. Elle sera réalisée par une équipe multidisciplinaire composée de chercheurs de Polytechnique Montréal et d'une gestionnaire de Pomerleau. Les expertises rassemblées permettront de couvrir l'ensemble des disciplines nécessaires à l'analyse des impacts économiques, environnementaux et sociaux des grands projets de construction.

Objectifs

- Réaliser une recension des modèles, processus, outils, innovations et pratiques d'ACV proposés dans la littérature au cours des 10 dernières années pour soutenir le déploiement d'une gouvernance durable des grands projets en environnement bâti;
- Étudier le rôle du donneur d'ouvrage dans l'opérationnalisation de l'ACV et celui de toutes les parties prenantes, à chaque étape du cycle de vie d'un projet.

A Retombées escomptées

- Faire une recension des solutions concrètes qui ont été développées partout dans le monde durant la dernière décennie pour amener plus loin ces innovations et gouverner de façon durable les grands projets en environnement bâti;
- Encourager les entreprises du secteur de la construction à revoir leurs pratiques pour soutenir la mise en œuvre d'une gouvernance durable de leurs projets;
- Permettre au partenaire nonacadémique du projet de tirer profit de l'analyse comparative pour améliorer ses performances en termes de gouvernance durable.

Ce projet a démarré en janvier 2022 et durera une année. Les résultats de la recherche seront divulgués à partir du début de l'année 2023, via diverses activités et médiums.

L'équipe de recherche a réalisé plusieurs entrevues et observations in situ auprès de son partenaire Pomerleau, notamment afin de préciser le cadre de recherche et la problématique.

Ce projet permettra
de dégager les principales
tendances et pistes de
recherche futures sur
la gouvernance durable
des grands projets en
environnement bâti.

CHERCHEUR RESPONSABLE

Robert Pellerin
POLYTECHNIQUE MONTRÉA

ÉQUIPE ACADÉMIQUE

Mario Bourgault POLYTECHNIQUE MONTRÉA

Virginie Francoeur POLYTECHNIQUE MONTRÉAL

Marcelin Joanis
POLYTECHNIQUE MONTRÉA

Manuele Margni
POLYTECHNIQUE MONTRÉA

FINANCEMENT



LES PROJETS DE RECHERCHE



Repenser la création de valeur des grands projets hydroélectriques par l'évaluation des impacts sociaux et l'intégration de bénéfices non financiers

Cette recherche constitue le troisième volet d'un projet plus large amorcé en 2018 qui s'intéresse aux façons d'intégrer des bénéfices sociaux, environnementaux, sociétaux, sanitaires, soit des bénéfices non financiers, aux grands projets d'infrastructure, tout au long de leur cycle de vie. Cette recherche vise notamment à établir de meilleures pratiques en matière d'identification et de mesure de ces bénéfices non financiers.

Les projets d'hydroélectricité jouent un rôle clé dans la résolution de problèmes complexes liés au développement durable. Considérées comme des biens communs, ces infrastructures contribuent à la qualité de vie des populations, tout en fournissant une énergie renouvelable. Cependant, au Québec, la mise en œuvre de ces infrastructures hydroélectriques a créé un ensemble complexe de dynamiques sociales et un éventail d'impacts positifs, mais aussi négatifs importants sur le bien-être des populations. Cette recherche propose de repenser en profondeur la performance des projets d'infrastructure hydroélectrique, évaluée en termes de bénéfices à long terme pour les communautés et la société. Ce projet est mené en partenariat avec Hydro-Québec et plusieurs acteurs du territoire de la rivière St-Maurice (Mauricie, Québec).

Objectifs

- Évaluer les impacts sociaux positifs, négatifs, réels et potentiels des projets hydroélectriques d'Hydro Québec pour approfondir et revoir la manière dont est conçue la valeur sociale de ces projets à différentes périodes de leur cycle de vie;
- Permettre aux porteurs de projets d'Hydro Québec d'améliorer l'intégration des bénéfices non financiers (BNF) – composante importante de la valeur sociale des infrastructures – à leurs projets.

A Retombées escomptées

- Contribuer au savoir par le développement de nouvelles connaissances en recherche sur le thème de la création de valeur sociale des grands projets d'infrastructure à partir de l'intégration des BNF;
- Favoriser l'appropriation du savoir par les praticiens et les communautés touchées par les projets hydroélectriques pour soutenir la création de valeur sociale des projets;
- Développer un outil visant à accroitre la valeur sociale des grands projets hydroélectriques par l'intégration de

CHERCHEUR RESPONSABLE

Nathalie Drouin

ÉQUIPE ACADÉMIQUE

Skander Ben Abdallah

Marie-Andrée Caron ESG UQAM

> Camélia Radu ESG UQAM

Shankar Sankaran UTS SYDNEY

ACTEURS NON ACADÉMIQUES IMPLIQUÉS

Charlotte Alix-Séguin

Stéphanie Éveno HYDRO QUÉBEC

Chantale Germain
HYDRO QUÉBEC

Mylène Mongeon

FINANCEMENT

CRSH = SSHRC

LES PROJETS DE RECHERCHE



Le financement obtenu du CRSH pour ce projet de recherche permet l'étude de 5 infrastructures hydroélectriques situées dans la région de la Mauricie au Québec. Or, ce projet se voit déjà répliqué au Québec avec l'étude de 6 infrastructures supplémentaires dans la même région. De plus, un partenaire étranger, très intéressé par cette perspective novatrice et le nouveau savoir développé, a sollicité l'équipe de recherche pour procéder à l'étude de plusieurs installations attachées au mégaprojet hydroélectrique australien Snowy 2.0.



Conformément à son mandat de formation de personnel hautement qualifié, des étudiants sont systématiquement intégrés dans les équipes de recherche de KHEOPS et autres travaux menés en collaboration. Cette année KHEOPS a accueilli 9 étudiants et stagiaires postdoctoraux. Hilarie Aplogan (Maîtrise, ESG UQAM) est l'un d'entre eux. Elle a travaillé avec l'équipe du projet «Repenser la création de valeur des grands projets hydroélectriques par l'évaluation des impacts sociaux et l'intégration de bénéfices non financiers». Sous la direction de Nathalie Drouin, elle a réalisé une étude de cas d'une infrastructure hydroélectrique pour son mémoire de maîtrise dans le cadre de ce projet de recherche.

« J'ai eu l'opportunité de travailler sur les impacts sociaux de La Gabelle, qui est une centrale d'Hydro-Québec. J'ai été agréablement surprise par le climat de travail au sein de l'équipe de recherche. Les chercheurs ont instauré une démarche pédagogique de travail. Ils ont aussi établi une structure assurant une excellente participation des étudiants. »

Hilarie Aplogan





Les livres

Les leaders de grands projets

Drouin, N., Sankaran, S., Van Marrewijk, A. et Müller, R. (dir.). (2021). *Megaproject Leaders: Reflections on personal life stories. Edward Elgar Publishing*, 302 p.

Les 18 auteurs d'un ouvrage collectif, dirigé par Nathalie Drouin, Shankar Shankaran, Alfons van Marrewijk et Ralf Müller proposent d'analyser le parcours de 16 leaders ayant mené avec succès de grands projets d'infrastructure dans 10 pays différents. Jusqu'ici peu utilisée en gestion de projet, la méthode des récits de vie a permis aux auteurs de faire émerger de nouvelles tendances dans ce domaine. Elle a aussi permis de tirer des leçons de l'expérience de ces leaders d'exception rencontrés aux quatre coins de la planète.

Auteurs: Maude Brunet, HEC Montréal; Stewart Clegg, University of Technology Sydney; Andrew Davies, University College London; Nathalie Drouin, ESG UQAM; Daphne Freeder, University of Technology Sydney; Ashwin Mahalingam, IIT Madras in Chennai; Harvey Maylor, Oxford University; Ralf Müller, BI Norwegian Business School; Bernard Naughton, University of Oxford; Shankar Sankaran, University of Technology Sydney; Yvonne Schoper, University of Applied science Berlin; Natalya Sergeeva, University College London; Quian Shi, Tongji University; John Steen, University of British Colombia; Alfons van Marrewijk, VU University Amsterdam; Linzhuo Wang, Dalian University of Technology; Chao Xiao, Tongji University; Fangei Zhu, Dalian University of Technology.

«Le livre et les chapitres co-écrits par les éditeurs et autres experts du domaine constituent une contribution remarquable, attrayante et précieuse, tant pour le domaine de la gestion de projet que pour toute autre discipline intéressée au secteur de la construction des grands projets d'infrastructure. »*

Derek Walker, professeur émérite en gestion de projet à l'Institut royal de technologie de Melbourne en Australie (RMIT University).

*Traduction libre tirée de : Walker, D. (2021), "Book review – megaproject leaders – reflections on personal life stories", *International Journal of Managing Projects in Business*, Vol. 14 No. 4, pp. 1046-1063.

Cliquez ici pour en savoir plus sur le livre et visionner les vidéos.



Rapport annuel d'activités 2021-2022

Depuis l'an dernier, plusieurs activités ou événements ont eu lieu entourant la publication de cet ouvrage. Cette année encore un webinaire et la production de nouvelles vidéos s'ajoutent à ce nombre.

4 vidéos de l'IPMA Megaprojects Book Club

Destiné aux praticiens, décideurs, chercheurs ou étudiants, le *IPMA Megaprojects Book Club* de l'*International Project Management Association*, offre une plateforme de discussion pour favoriser les échanges avec les auteurs reconnus qui présentent leurs ouvrages et proposent des idées nouvelles ou réflexions innovantes sur les mégaprojets. Le livre a fait l'objet d'une présentation dans ce cadre l'an dernier.

Cette année, ce sont 4 vidéos de l'IPMA Megaprojects Book Club qui ont été produites. Les quatre éditeurs du livre y discutent de leur ouvrage.









Nathalie Drouin:

pour ce livre

Alfons van Marrewijk:

la contribution du livre à la littérature sur les mégaprojets Ralf Müller:

les retombées potentielles du livre pour la pratique **Shankar Sankaran:**

des pistes de recherche prometteuses

Un webinaire pour Engineers Australia

En octobre 2021, Shankar Sankaran (University of Technology Sydney) organisait un webinaire pour *Engineers Australia*, intitulé «*Human Aspects of Megaproject Leadership Event*». Cette activité visait à expliquer aux ingénieurs qui aspirent à diriger de grands projets, toute l'importance de considérer la dimension humaine en matière de gestion. Plusieurs auteurs dont les directeurs de l'ouvrage, ainsi que deux leaders interviewés pour le livre sont intervenus au cours de cette activité virtuelle qui s'est tenue devant un auditoire australien composé d'une centaine de personnes. Les leçons à retenir des cas étudiés pour le livre ont été présentées, de même que l'intérêt de la méthode d'analyse utilisée par les chercheurs. Cette activité a également permis de discuter de la nécessité d'adopter de nouvelles formes de gestion des grands projets face aux grands défis globaux qui bouleversent le monde.

LES LIVRES

Le leadership équilibré

Müller, R., Drouin, N., & Sankaran, S. (2021). Balanced Leadership: Making the Best Use of Personel & Team Leadership in Projects. Oxford University Press, 240p.

Depuis plusieurs années, Ralf Müller (BI Norwegian Business School), Nathalie Drouin (ESG UQAM) et Shankar Sankaran (University of Technology Sydney) travaillent sur la question du leadership équilibré au sein des projets. Les chercheurs ont d'ailleurs obtenu une subvention du Project Management Institute (PMI Research Grant) pour mener une étude internationale sur le sujet. Les résultats de cette étude ont conduit à la publication d'un livre blanc sur le leadership équilibré. Sur la base de 54 études de cas effectuées dans neuf pays et à l'aide d'exemples clairs, les chercheurs présentent dans cet ouvrage une nouvelle façon de considérer et d'utiliser le leadership dans le cadre de projets.

Cliquez ici, pour en savoir plus sur le livre.



A veni

Les trois auteurs du livre Balanced leadership: Making the best use of personnal and teamleadership in projects ont été invités à discuter de leur ouvrage au printemps 2022. Ils répondront ainsi aux questions des gestionnaires de projet anglais, dans le cadre d'une session du *PM Book Club* de l'Université de Westminster à Londres.



Réalisations de l'année : 2 exemples

Un article scientifique

Les trois auteurs du livre blanc paru cette année ont également publié un article scientifique qui présente l'espace sociocognitif attaché au leadership équilibré. Quand le leadership bascule entre les leaders verticaux et horizontaux, quels sont les mécanismes de coordination à l'œuvre? Cet article présente les composantes essentielles qui permettent au gestionnaire de projet (leader vertical) de déléguer le leadership aux membres de son équipe (leaders horizontaux) de manière à contribuer au succès du projet.

Drouin, N., Müller, R., Sankaran, S., Vaagaasar, A.L (2021). **«Balancing Leadership in projects: Role of the Socio-Cognitive Space.»** *Project Leadership & Society*, vol. 2.

Un symposium international

Nathalie Drouin et Ralf Müller, deux des auteurs du livre blanc sur le leadership équilibré, ont participé à titre de panélistes au symposium du John Grill Institute for Project Leadership de l'Université de Sydney. Cet institut, chef de file mondial en recherche et formation des cadres en gestion de projets, œuvre à renforcer les capacités de leadership et la performance des projets. Le symposium international qui s'est tenu en ligne en novembre 2021 visait à présenter les réflexions de l'heure sur le leadership de projet. Politiques, praticiens et chercheurs (dont plusieurs membres de KHEOPS) ont ainsi pu échanger sur la nécessité d'adopter de nouvelles formes de leadership et de gouvernance de projet, dans un monde en mutation. Dans deux sessions distinctes, Nathalie Drouin et Ralf Müller ont plus particulièrement discuté du concept de leadership équilibré comme troisième forme de leadership de projet et de gouvernance des grands projets. Nathalie Drouin a aussi siégé sur le comité de sélection du Best Student Paper Award remis à l'occasion de ce symposium.

Rapport annuel d'activités 2021-2022

LES LIVRES

L'expertise québécoise en gestion de projets

Brunet, M. et Romero-Torres, A. (Ed.) (2021). La gestion de projets au Québec. Des cas pour illustrer une expertise en croissance. JFD Éditions, 366 p.

En février 2022, KHEOPS organisait un webinaire, au cours duquel, deux chercheurs membres de KHEOPS ont présenté et discuté la matière tirée de leur livre récemment publié. Maude Brunet (HEC Montréal) et Alejandro Romero-Torres (ESG UQAM) ont dirigé l'édition d'un ouvrage collectif intitulé La gestion de projets au Québec. Des cas pour illustrer une expertise en croissance. Le webinaire organisé par KHEOPS et destiné aux experts du domaine a permis de rendre compte de la diversité des projets québécois, de leur gestion et des expertises à l'œuvre, ceci dans différents secteurs. À partir des études de cas présentées dans cet ouvrage, le webinaire avait pour objectif d'illustrer différents cadres de gestion possibles et de discuter des difficultés auxquelles les praticiens peuvent se trouver confrontées, ainsi que des possibles solutions à considérer.

Une approche unique en gestion de projet

Winch, G., Maytorena-Sanchez, E., & Sergeeva, N. (2022). *Strategic Project Organizing*. Oxford University Press, 312 p.

En février 2022, le chercheur de KHEOPS Graham Winch (Manchester University) et ses collègues Eunice Maytorena-Sanchez (Alliance Manchester Business school) et Natalya Sergeeva (University College London) ont publié un livre intitulé *Strategic Project Organizing* qui améliore la compréhension de la gestion de projet par une approche innovante.

« Ce livre est un incontournable. Il fait le point sur les aspects stratégiques et organisationnels des projets, ainsi que sur le leadership requis à leur réalisation [...]. »

Nathalie Drouin, directrice générale de KHEOPS

Cliquez ici pour visionner la captation vidéo de cet événement.

LES LIVRES



The Elgar Advanced Introduction to Megaprojects

Sous la direction de Nathalie Drouin (KHEOPS) et Rodney Turner (KHEOPS).

Cet ouvrage développera une réflexion en faveur d'une approche post-moderne de la gestion des grands projets basée sur la poly-valence, la flexibilité et les capacités dynamiques.

Infrastructure Development: A Critical International Perspective on Value in Public-Private Partnerships

Sous la direction de Stewart Clegg (KHEOPS), Shankar Sankaran (KHEOPS), Yongjian Ke, Vince Mangioni et Ganesh Devkar.

À travers plusieurs études de cas internationales, ce livre posera un regard critique sur la valeur publique des PPP.

Research Handbook on Sustainable Project Management

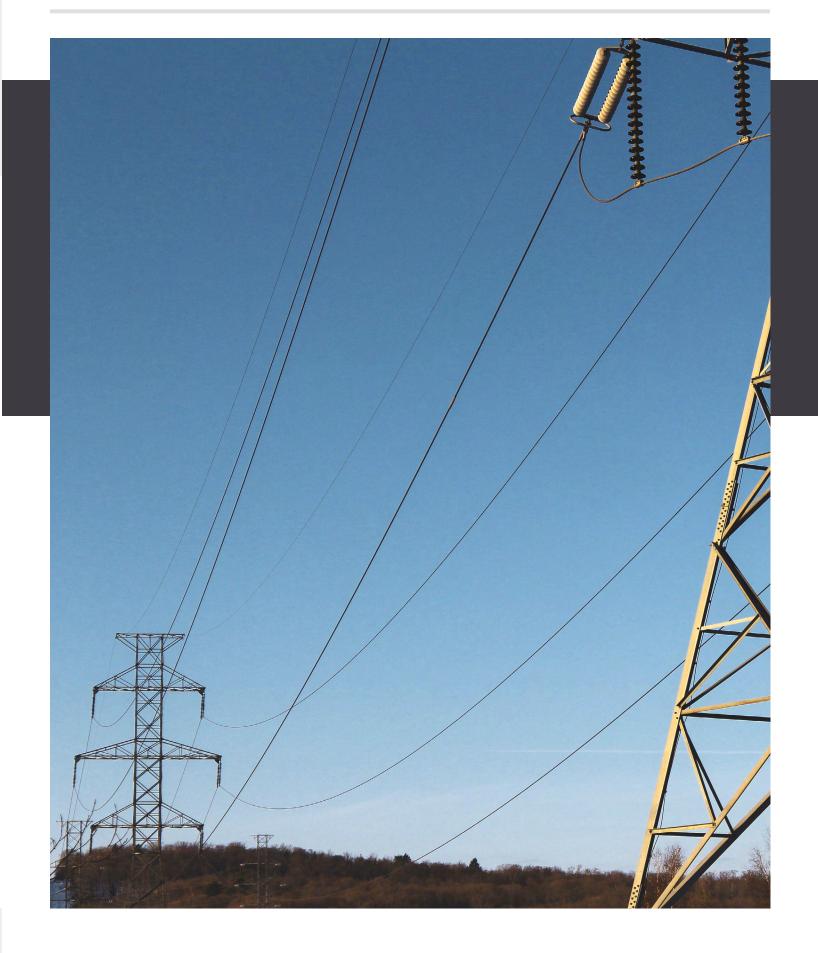
Sous la direction de Martina Huemann (KHEOPS) et Gilbert Sylvius.

Ce livre présentera les travaux de chercheurs internationaux pour une réflexion renouvelée sur le thème de la gestion de projet dans une perspective durable.

Research Handbook on the Governance of Projects

Sous la direction de Ralf Müller (KHEOPS), Shankar Sankaran (KHEOPS) et Nathalie Drouin (KHEOPS).

Ce livre explorera, via le thème de la gouvernance, des sujets tels que celui de la valorisation sociale des projets ou encore, des critères ESG (environnement, société et gouvernance) attachés à leur financement. Rapport annuel d'activités 2021-2022



Événements et rayonnement



Rapport annuel d'activités 2021-2022

KHEOPS A EU 5 ANS EN JUIN 2021.

Pour souligner l'engagement de KHEOPS à produire une recherche sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure en fonction d'une approche élargie, voici un rapide retour sur quelques jalons de son parcours.



Lancement officiel de KHEOPS à

la Maison du Développement durable à Montréal, en présence d'une centaine d'invités et présentation de «L'approche KHEOPS en image».

Appel à propositions en partenariat avec les FRQSC sur le thème de l'éthique dans la gestion des grands projets d'infrastructure en écho aux recommandations de la Commission Charbonneau.

Conférence publique KHEOPS «Bien-être des populations: quel rôle et quelles places pour les infrastructures?» Madame Plante, mairesse de Montréal, y discute aux côtés d'autres panélistes, des enjeux rencontrés par la ville à cet égard.

Hydro-Québec devient Grand partenaire de KHEOPS permettant notamment le démarrage de nouvelles recherches dans le secteur de l'hydroélectricité et des impacts sociaux des grands projets de ce secteur.

2020

Lancement d'une nouvelle programmation de recherche, premier mandat du nouveau comité scientifique de KHEOPS.

Renouvellement du *membership* de la communauté de recherche et mise en exergue des 6 champs d'expertise de KHEOPS permettant la production de savoirs contribuant au développement d'infrastructures durables.

2016

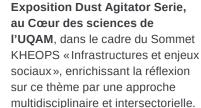
Fondation de KHEOPS par

les Fonds de recherche du Québec, l'Université du Québec à Montréal et la Ville de Montréal.

Démarrage de 7 premiers projets de recherche en collaboration avec les

acteurs de l'écosystème des infrastructures à l'échelle locale et internationale.

2017



2018

Lancement de la série de vidéos «Regard sur la recherche» mettant en vedette les chercheurs de KHEOPS qui présentent leurs travaux.



KHEOPS revisite sa vision pour l'ouvrir et l'orienter davantage en direction du bien-être des populations et prend un nouvel élan pour la mobilisation de ses connaissances tant au Québec qu'à l'étranger.

Lancement d'un cycle de séminaires conjoints ITTECOP/KHEOPS, pour un regard croisé France-Québec des acteurs de la recherche sur les infrastructures.

2021



ÉVÉNEMENTS ET RAYONNEMENT

ÉVÉNEMENTS ET RAYONNEMENT

UN RAYONNEMENT À SOULIGNER



Trois projets de recherche terminés avant cette année ont particulièrement rayonné en 2021-2022.

Projets d'infrastructure portuaire et acceptabilité sociale

Charlotte Alix-Séguin (KHEOPS) a remporté le *IPMA-PMI Best Student Paper Award*, dans le cadre de la conférence EURAM tenue en juin 2021. Ce prix lui a été remis pour un article qui découle de son mémoire de maîtrise et qui a été co-écrit avec Nathalie Drouin (ESG UQAM), sa directrice de recherche. La recherche menée par Charlotte Alix Séguin avait permis de porter un regard sur la gestion des parties prenantes dans les projets d'infrastructure portuaire, dans une perspective d'acceptabilité sociale.

Alix-Séguin, C. et Drouin, N. (2021). «Port development and social acceptance: Exploring key dimensions of a community stakeholder engagement process in the context of a major Canadian infrastructure project.» EURAM 2021: Reshaping capitalism for a sustainable world, Montréal, Canada, 16-18 juin.

Gestion organisationnelle de projet: théorie et mise en œuvre

Ralf Müller (BI Norwegian Business School), Nathalie Drouin (ESG UQAM) et Shankar Sankaran (UTS Sydney), les auteurs du livre Organizational Project Management: Theory and Implementation ont reçu le 2021 PMI David I. Cleland Project Management Literature Award. Cette reconnaissance souligne la contribution des auteurs à l'avancement des connaissances et des pratiques en gestion de projet. Rappelons que la recherche qui a amené à la production de ce livre a permis l'élaboration d'un modèle de gestion organisationnel de projet qui permet de sélectionner et d'exécuter les projets dans une optique d'efficacité accrue.

Müller, R., Drouin, N. et Sankaran, S. (2019). Organizational Project Management: Theory and Implementation. Elgar Introductions to Management and Organization Theory Series. Cheltenham: Edward Elgar Publishing.

Prévention des risques éthiques dans les grands projets

En 2018, KHEOPS en partenariat avec les Fonds de recherche - Société et culture (FRQSC) finançait un projet dans le cadre du programme Actions concertées portant sur la prévention des risques éthiques dans les grands projets publics. Les résultats de cette recherche finalisée en 2021 ont été diffusés l'an dernier sous différentes formes. Cette année encore, Le FRQSC et KHEOPS ont organisé, en avril 2021, une activité de transfert des connaissances qui a réuni près de 75 participants. M. Rémi Quirion, scientifique en chef du Québec, a prononcé une allocution en ouverture de l'événement qui soulignait toute l'importance et la qualité du travail accompli. Luc Bégin (Université Laval), Steve Jacob (Université Laval) et Yves Boisvert (ENAP) ont présenté les résultats de leurs travaux, discutant des facteurs de risques éthiques et des façons de favoriser le développement d'une culture attentive à l'éthique dans les grands projets d'infrastructure.

Cliquez ici pour visionner la captation vidéo de cet événement.





57,67%

CROISSANCE DU NOMBRE D'ABONNÉS SUR LINKEDIN



214

PUBLICATIONS SUR TWITTER



17716

PAGES VUES SUR LE SITE WEB



6 059

VISITEURS SUR LE SITE WEB



520

VISITES DE PROFIL EN MOYENNE PAR MOIS SUR TWITTER



4

INFOLETTRES PUBLIÉES

*Données compilées du 1er avril 2021 au 21 février 2022

DEUX ACTIVITÉS PHARES

Série de webinaires ITTECOP-KHEOPS

KHEOPS en collaboration avec son partenaire ITTECOP présente une série de webinaires intitulée «Infrastructures et territoires: regards croisés France-Québec des acteurs de la recherche». Cette série s'adresse en particulier à la communauté scientifique.

En faisant dialoguer les méthodes et pratiques de recherche dans une perspective interdisciplinaire et intersectorielle, KHEOPS et ITTECOP souhaitent interroger les travaux de leurs chercheurs et proposer une réflexion sur les enjeux et questionnements qu'ils soulèvent. Plusieurs séminaires virtuels sont organisés par année qui permettent d'explorer comment, dans des contextes sociaux, environnementaux et légaux différents, les chercheurs interagissent avec les multiples acteurs impliqués dans les projets d'infrastructure. Ces rencontres amènent à mieux saisir de quelle manière les infrastructures sont étudiées par la communauté scientifique des deux côtés de l'Atlantique, et quels savoirs fondamentaux ou recommandations pour l'action se dégagent des travaux qui sont menés.

> Infrastructures et territoires : regards croisés France-Québec des acteurs de la recherche



Cycle de séminaires ITTECOP/KHEOPS

Cliquez ici pour consulter les présentations et les enregistrements de chaque webinaire.



WEBINAIRES ORGANISÉS CETTE ANNÉE

Mesure des effets et des impacts des infrastructures

28 mai 2021

Les conférencières ont discuté des bénéfices non financiers et des outils concrets et utiles aux milieux de pratique qui permettent d'intégrer les dimensions sociales et environnementales tout au long du cycle de vie des projets d'infrastructure. Elles ont échangé sur les pratiques au Québec et en France à cet égard. Elles ont aussi abordé le thème de l'étude des dimensions socio-environnementales, selon différentes approches.

CONFÉRENCIÈRES: Marie-Andrée Caron, Université du Québec à Montréal et Carmen Cantuarias, groupe École Supérieure des Professions Immobilières

Valeur sociale et environnementale des infrastructures en milieux urbains: propositions innovantes 8 juin 2021

Ce webinaire a permis d'explorer des approches innovantes qui favorisent l'appropriation de l'espace autour des grands projets d'infrastructure, en réponse à de nouvelles demandes sociales et écologiques. Les conférencières ont présenté des façons particulières de transformer l'espace autour d'un projet d'infrastructure, notamment par l'art, en discutant des retombées et impacts de ces transformations. Leurs échanges ont aussi souligné le rôle que peut jouer la recherche dans cette perspective.

CONFÉRENCIÈRES: Alice Jarry, Université Concordia et Agnès Patuano, Wageningen University & Research.

La prise en compte de l'environnement par le droit dans les projets d'infrastructures

3 février 2022

Les projets d'infrastructures sont des objets complexes à forts impacts. Ce séminaire visait à comprendre comment, de chaque côté de l'Atlantique, le droit protège l'environnement lors de la construction ou de la modification des infrastructures. Plusieurs outils légaux existent en la matière tant en France qu'au Québec qui évoluent cependant, compte tenu des engagements internationaux en cours.

CONFÉRENCIÈRES : Geneviève Dufour, Université de Sherbrooke et Marthe Lucas, Université d'Avignon et des Pays de Vaucluse.

Colloque KHEOPS au 88^{ème} congrès de l'ACFAS

Rapport annuel d'activités 2021-2022

ÉVÉNEMENTS ET RAYONNEMENT

L'intégration des bénéfices non financiers aux grands projets d'infrastructure: une proposition de démarches avant-gardistes pour envisager les grands défis et leurs solutions.

Le 3 mai 2021 a eu lieu le colloque de KHEOPS à l'ACFAS qui s'est tenu en mode virtuel. Plusieurs chercheurs et représentants de l'industrie ont participé en qualité de conférenciers et de panélistes à une réflexion sur la valeur environnementale et sociétale des grands projets. Ils ont discuté des avenues à considérer afin de repenser les grands projets d'infrastructure dans une perspective durable, tenant compte du capital social et du bien-être des populations. Cette journée d'échanges et de discussions, placée sous le signe de la transdisciplinarité, a montré toute la pertinence et la complémentarité des recherches en cours sur ce thème.

CONFÉRENCIERS ET PANÉLISTES: Audrey Atwood, Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée; Paul Bird, Administration portuaire de Montréal; Mario Bourgault, Polytechnique Montréal; Marie-Andrée Caron, ESG UQAM; Nathalie Drouin, ESG UQAM; Stéphanie Eveno, Hydro-Québec; Lavagon Ika, Telfer Université d'Ottawa; Thomas Heinrich, Université Concordia; Alice Jarry, Université Concordia.



Les conférences et la table ronde organisées dans le cadre de ce colloque ont fait l'objet de 7 captations vidéo.

Cliquez ici pour consulter les enregistrements du colloque de KHEOPS à l'ACFAS.



Le saviez-

KHEOPS a publié un résumé de son colloque à l'ACFAS dans le Bulletin A+ de juillet 2021. Ce bulletin d'information de l'ENAP, partenaire d'accueil du consortium, est destiné aux acteurs publics. Son numéro d'été porte sur le 88ème congrès de l'ACFAS offrant une tribune aux activités et travaux de KHEOPS auprès de décideurs, d'élus et de professionnels de différents ministères, organismes gouvernementaux, sociétés d'État ou de municipalités.



À venir

Cette année est aussi marquée par la préparation active d'un événement majeur à venir.

Le premier colloque international étudiant de KHEOPS se tiendra les 27 et 28 avril 2022. Organisée sous la houlette de Sofiane Baba (Université de Sherbrooke), cette première édition aura pour titre «Les projets d'infrastructure au 21° siècle: des regards croisés».

COLLABORATIONS ET ENGAGEMENT

Collaborations et engagement

Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation

Le Grand Rendez-vous de l'innovation québécoise, point d'orgue des consultations entourant l'élaboration de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI) 2022 a eu lieu en novembre 2021. KHEOPS a assisté à cet événement qui a réuni des leaders en recherche et en innovation de l'écosystème québécois. La directrice générale de KHEOPS a notamment été invitée à participer à un forum organisé par les Fonds de recherche du Québec à l'occasion duquel, elle a partagé ses réflexions.

Dans le cadre des consultations plus larges menées sur la SQRI, KHEOPS, par la voix de sa directrice générale Nathalie Drouin, a aussi appuyé les recommandations présentées dans le mémoire du CIRODD intitulé Assurer la prospérité du Québec par l'innovation durable. Ce mémoire a été déposé auprès du ministère de l'Économie et de l'Innovation, en mai 2021.

ALLIIUM: avis au MTQ et financement

Plusieurs membres de KHEOPS sont engagés auprès de l'Alliance pour l'innovation dans les infrastructures urbaines de mobilité (ALLIIUM). Il s'agit d'un groupe de réflexion transdisciplinaire sur les infrastructures de mobilité urbaine. Nathalie Drouin, directrice générale de KHEOPS, est membre du comité de direction. Alice Jarry et Rafael Ziegler, respectivement chercheur régulier et chercheur associé de KHEOPS sont membres du comité de recherche.

Cette année, en préparation des projets de réfection majeurs prévus à Montréal pour l'autoroute Métropolitaine (A40), l'ALLIIUM a remis un avis au ministère des Transports du Québec.

BISON

Biodiversity and Infrastructure Synergies and Opportunities for European Transport Networks (BISON) est un projet partenarial international. Il vise à promouvoir l'intégration de la biodiversité aux infrastructures nouvelles et existantes en soutenant la gouvernance dans le secteur des transports et en identifiant des domaines de collaboration scientifique. KHEOPS est membre du comité consultatif du projet. Nathalie Drouin participe aux séances de réflexion du BISON et notamment à son groupe de travail sur les dimensions sociales.

Chambre de commerce du Montréal métropolitain

La Chambre de commerce du Montréal métropolitain a pour mission d'être la voix du milieu des affaires montréalais et s'engage dans des secteurs clés du développement économique de la métropole. Nathalie Drouin siège sur le comité Affaires métropolitaines et urbaines.

ITTECOP

Infrastructures de Transports Terrestres, ECOsystèmes et Paysages (ITTECOP) est un programme de recherche français dont l'objectif principal vise à inclure des dimensions paysagères et écosystémiques aux infrastructures de transport. KHEOPS est un des partenaires d'ITTECOP. La directrice générale de KHEOPS siège à son conseil scientifique.

Parcs Canada

Parcs Canada est une agence fédérale qui protège et valorise le patrimoine naturel et culturel du Canada. Nathalie Drouin, directrice générale de KHEOPS, est membre du comité de vérification de Parcs Canada.



PM World

Cette année, Nathalie Drouin, directrice générale de KHEOPS a été nommée honorary academic advisor pour le PM World Journal et la PM World Library.

- La PM World Library est une ressource mondiale de partage des connaissances en gestion de projet et de programme. Elle vise, par la mise à disposition des nouveaux savoirs du domaine, à faire progresser la profession à l'échelle mondiale, afin d'assurer un développement social et économique éthique et durable.
- Le PM World Journal est une revue électronique sans comité de lecture, publiée mensuellement par PM World et contenant un large éventail d'articles sur la gestion de projet et de programme rédigés par des experts et des praticiens du domaine du monde entier.

Project management program - Northeastern University

Nathalie Drouin est nommée membre du comité conseil du Project management program du campus de Toronto de la Northeastern University.



La communauté **KHEOPS**

LA COMMUNAUTÉ KHEOPS

Les membres du **Conseil d'administration** au 31 mars 2022

Les membres du comité scientifique au 31 mars 2022

Administrateurs

Serge Beaudoin

Directeur développement des partenariats d'affaires, Université de Sherbrooke

Robert Bilterys

Directeur de l'enseignement et de la recherche, École nationale d'administration publique

Daniel Denis

Économiste conseil

Nathalie Drouin

Directrice générale, KHEOPS

Chantale Germain

Chef Proposition Estimation, Hydro-Québec Innovation Équipement et Services Partagés

Sylvie Godin

Présidente-directrice générale, Conseil des infrastructures

Denise Pérusse

Directrice des défis de société et maillages intersectoriels, Fonds de recherche du Québec

Komlan Sedzro

Doyen, École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal

Observateurs

Serge Auclair

Vice-président, stratégie et ressources humaines, Administration portuaire de Montréal

Eve Malépart

chef de division par intérim du Bureau des projets et programmes d'immobilisations de la ville de Montréal

Alexandra Prohet

Directrice adjointe, KHEOPS

Sofiane Baba

Université de Sherbrooke

Maude Brunet

HEC Montréal

Marie-Andrée Caron

École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal

Nathalie Drouin

École des sciences de la gestion de l'Université du Québec à Montréal

Alice Jarry

Université Concordia

Nathalie de Marcellis-Warin

École Polytechnique de Montréal

David Talbot

École nationale d'administration publique

Alexandra Prohet

KHEOPS

L'équipe

Nathalie Drouin

Directrice générale

Alexandra Prohet

Directrice adjointe

Armance Brandenburg

Conseillère à la mobilisation des connaissances et communications

Mylène Mongeon

Professionnelle de recherche

Les membres

Merci à nos partenaires financiers et à nos collaborateurs.

Membres prestige





Grand partenaire



Partenaires d'établissements d'enseignement supérieur



UQÀM Université du Québec à Montréal

Partenaire d'accueil



Partenaires associés





Collaborateurs scientifiques















Chaire de recherche Critical Practices in Materials and Materiality

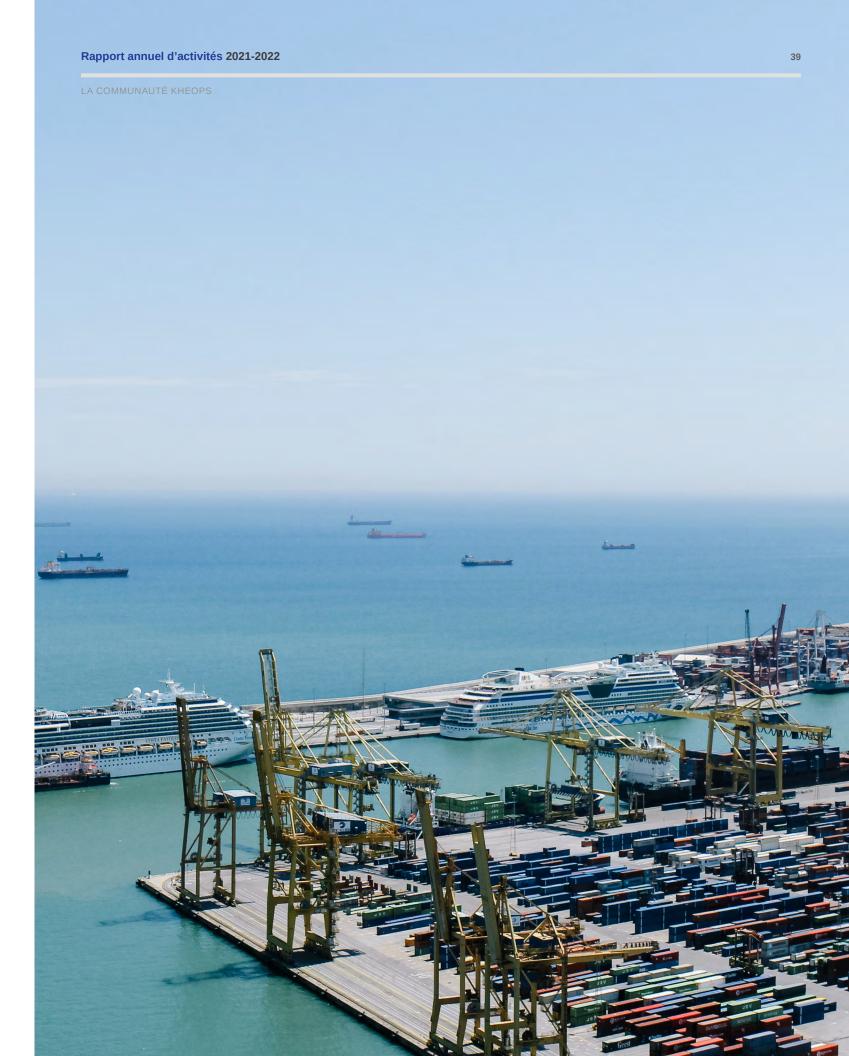
Autres collaborateurs











LA COMMUNAUTÉ KHEOPS

LA COMMUNAUTÉ KHEOPS

Les chercheurs

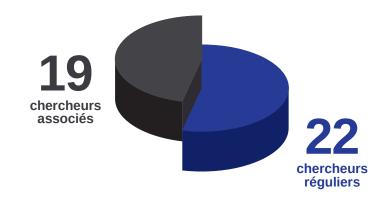
Cette année, KHEOPS a réalisé une campagne de renouvellement du membership de sa communauté scientifique. Alors que le consortium entamait sa 5^è année d'existence, les chercheurs de KHEOPS ont tous été invités à renouveler leur adhésion en tant que membre. L'objectif de cette démarche visait à consolider la communauté de recherche KHEOPS afin de mobiliser ses membres dans la production d'un savoir essentiel au développement durable de nos infrastructures.

Merci aux chercheurs qui ont renouvelé leur adhésion à la communauté de recherche KHEOPS, et bienvenue aux nouveaux membres.

Portrait de la communauté de recherche au 31 mars 2021

Nombre de chercheurs par catégorie

• KHEOPS compte **41 membres** chercheurs **réguliers**



Provenance des chercheurs par université

Les chercheurs proviennent de

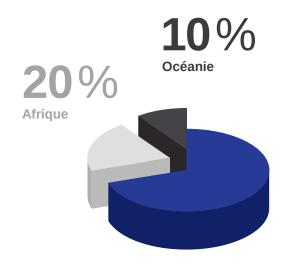
universités différentes.



- chercheur vient du milieu de pratique.
- La majorité des chercheurs provient d'universités québécoises et principalement de l'UQAM.

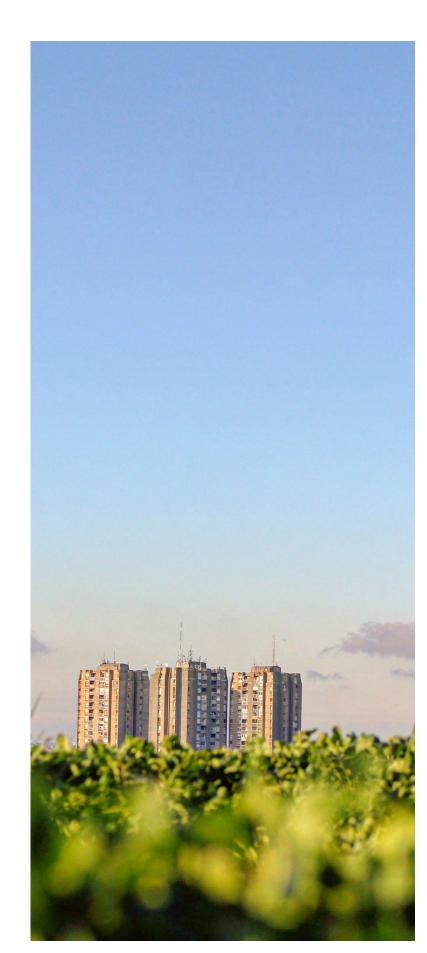
Proportion des chercheurs internationaux par continent

10 chercheurs proviennent de pays internationaux et essentiellement d'Europe.



70%

Europe



LA COMMUNAUTÉ KHEOPS

Liste des chercheurs et étudiants

Chercheurs réguliers

BABA Sofiane

Université de Sherbrooke

BEN ABDALLAH Skander

Université du Québec à Montréal (UQAM)

BOURGAULT MarioPolytechnique Montréal

BRUNET Maude

HEC Montréal

CARON Marie-Andrée Université du Québec à Montréal (UQAM)

DALCHER Darren

Lancaster University Management School

DE MARCELLIS-WARIN Nathalie

Polytechnique Montréal

DROUIN Nathalie Université du Québec à Montréal (UQAM)

DUFOUR Geneviève

Université de Sherbrooke

HOUNTOHOTEGBÈ Sèdjro

Université de Sherbrooke

HUEMANN Martina

WU Vienna University of Economics and Business

IKA Lavagnon

Université d'Ottawa

JARRY Alice

Université Concordia

JENA Sanjay Dominik Université du Québec à Montréal (UQAM) MARCHILDON Philippe

Université du Québec à Montréal (UQAM)

MÜLLER Ralf

BI Norwegian Business School

PELLERIN Robert

Polytechnique Montréal

RADU Camélia

Université du Québec à Montréal (UQAM)

ROMERO-TORRES Alejandro

Université du Québec à Montréal (UQAM)

SANKARAN Shankar

University of Technology Sydney (UTS)

TALBOT David

École nationale d'administration publique (ENAP)

TYWONIAK Stephane

Université d'Ottawa

Chercheurs associés

AUBRY Monique

Université du Québec à Montréal (UQAM)

BOCCANFUSO Dorothée

Université Mohammed VI polytechnique

BREDILLET Christophe Université du Québec

à Trois-Rivières (UQTR)

CHERKAOUI Soumaya Université de Sherbrooke **CRAINIC Teodor Gabriel**

Université du Québec à Montréal (UQAM)

DENIS Pascale

Université du Québec à Montréal (UQAM)

FABIANSKI Caroline

Milieu de pratique

FOUGÈRES Dany

Université du Québec à Montréal (UQAM)

HÉMOND Yannick

Université du Québec à Montréal (UQAM)

HUDON Pierre-André

Université Laval

MADANI Azzedine Université Khemis Miliana

NASIRI Fuzhan

Université Concordia

OIRY Ewan

Université du Québec à Montréal (UQAM)

REI Walter

Université du Québec à Montréal (UQAM)

SCHOPER Yvonne

HTW University of Applied Sciences Berlin

SIMARD Magali

Université Laval

TURNER Rodney

SKEMA Business School

WINCH Graham

Manchester University

ZIEGLER Rafael

HEC Montréal

Étudiants et

postdoctorants

ALAOUI MAMOUN

Khaoula,

Université de Sherbrooke (Doctorat)

APLOGAN Hilarie

ESG UQAM (maîtrise)

CHBALY Hafsa

HEC Montréal (chercheuse postdoctorale)

KHANI Shabnam ESG UQAM (maîtrise)

LAI Cindy Feng Xi ESG UQAM (maîtrise)

PAQUET Nicolas

École supérieure d'aménagement du territoire et de développement régional (ÉSAD) (Doctorat)

PIERRE LOUIS Sergine ESG UQAM (maîtrise)

SARR MohamedESG UQAM (maîtrise)

TRAN NGOC Van Anh ESG UQAM (maîtrise) Rapport annuel d'activités 2021-2022

Les états financiers 2021-2022

Exercice clos au 31 mars 2022*

Produits

Contributions	425 543\$
Revenus d'intérêts	39\$
TOTAL	425 582\$

Charges			
Frais pour projets de recherche	154 451\$		
Frais d'infrastructure générale et d'animation de la recherche			
Salaires et charges sociales	154 781\$		
Honoraires professionnels	28 853\$		
Frais d'administration	87 458\$		
Total des frais d'infrastructure générale et d'animation de la recherche	271 092\$		
TOTAL DES CHARGES	425 543\$		
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	39\$		

^{*} Le jeu complet des états financiers est disponible sur demande

KHEOPS – Consortium international de recherche sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure

4750, avenue Henri-Julien Bureau 5128, 5° étage Montréal (Québec) – H2T 3E5

514 849-3989, poste 3906

suivez-nous kheops.ca

in KHEOPS - Consortium international de recherche sur la gouvernance des grands projets

