

Table des matières

LE MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	4
RÉTROSPECTIVE 2020-2021	6
KHEOPS EN BREF	7
L'ÉQUIPE	7
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	8
LE COMITÉ SCIENTIFIQUE	10
LA COMMUNAUTÉ KHEOPS AU 31 MARS 2021	12
LES MEMBRES	12
LA COMMUNAUTÉ DE RECHERCHE	13
RAPPORT D'ACTIVITÉS	15
EXPERTISES DE KHEOPS	15
LA RECHERCHE	16
MOBILISATIONS DES CONNAISSANCES	20
PUBLICATIONS ET ACTIVITÉS	22
COLLABORATIONS ET ENGAGEMENTS	28
LES ÉTATS FINANCIERS 2020-2021	29
ANNEXE	30
LA COMMUNAUTÉ DE RECHERCHE	30

Le mot de la directrice générale

C'est avec un grand plaisir que je vous présente notre rapport annuel qui clôt notre cinquième année d'existence. Cette année hors du commun qui vient de s'écouler a été marquée par la crise sanitaire de la COVID-19 qui a ébranlé nos vies, mais a aussi bousculé considérablement nos méthodes de travail et l'organisation de nos activités. Comme tout un chacun, nous avons dû apprendre à faire face à cette nouvelle réalité. Le monde virtuel dans lequel nous avons évolué à temps plein nous a, malgré tout, ouvert à de nouvelles opportunités et expertises comme en fait foi le contenu du présent rapport. Je tiens à souligner l'agilité de l'équipe de KHEOPS et l'habileté dont elle a su faire preuve afin de s'adapter à cette nouvelle normalité, tout en multipliant ses accomplissements.

Un grand merci à cette équipe formidable composée d'Alexandra Prohet, directrice adjointe, Armance Brandenburg, responsable de la mobilisation des connaissances et des communications et Charlotte Alix Séguin, professionnelle de recherche. Sans cette équipe tissée serrée, nous n'aurions pas pu accomplir autant pour l'avancement de la recherche. Je remercie aussi chaleureusement tous nos partenaires pour leur précieux soutien.

Cette année, KHEOPS a accueilli un nouveau comité scientifique, dont le rôle et les responsabilités ont été renouvelés. Il a notamment travaillé à l'élaboration d'une nouvelle programmation de recherche qui sera diffusée en 2021. Je remercie ses membres pour leur implication. Je souhaite également la bienvenue à trois nouveaux administrateurs de KHEOPS. Je salue la nomination de Madame Chantale Germain, Chef proposition Estimation chez notre partenaire Hydro-Québec, de Monsieur Daniel Denis, économiste conseil et de Monsieur Robert Bilterys, directeur de l'enseignement et de la recherche à l'ENAP, notre université d'accueil.

La recherche, comme vous le savez, est au cœur de nos activités. La communauté scientifique de KHEOPS a été très active, malgré la pandémie. Les efforts ont été partagés entre le développement des savoirs par nos équipes nationales et internationales et la présentation des résultats de recherche dont notamment ceux de l'équipe de Luc Bégin sur la gestion des risques éthiques. Un collectif de 18 chercheurs internationaux a aussi publié un

livre jetant un éclairage différent sur le parcours de vie de 10 leaders de mégaprojets de plusieurs pays. La mobilisation des connaissances a aussi pris un élan fulgurant cette année chez KHEOPS. Nous avons multiplié les activités à cet égard, tant à l'échelle locale qu'internationale. Nous avons par exemple démarré une série de webinaires avec notre partenaire français ITTECOP qui porte un regard croisé sur la recherche sur les infrastructures. Je laisse au lecteur le soin de découvrir dans les pages qui suivent les projets qui ont tenus nos équipes occupées.

En terminant, je nous souhaite à tous un avenir radieux. Et je souhaite à KHEOPS de poursuivre sa mission qui vise à soutenir la prise de décision des acteurs-clés de l'écosystème et à œuvrer au développement d'un savoir de pointe pour une gouvernance durable des grands projets d'infrastructure.

Bonne lecture à tous

Nathalie Drouin, Directrice générale



Rétrospective 2020-2021



La recherche au cœur de KHEOPS

KHEOPS a poursuivi ses activités de recherche cette année en menant ou en participant à des projets à l'échelle locale et internationale. Celles-ci avaient été ralenties au début de la crise sanitaire (Covid-19), mais reprennent de plus belle depuis l'automne. Notamment, plusieurs études de cas ont été réalisées en collaboration avec des organisations, au Québec comme à l'étranger. Les chercheurs de la communauté KHEOPS ont publié dans des revues scientifiques renommées et se sont illustrés lors de plusieurs conférences incontournables. Parmi les faits notables, la publication d'un livre académique au rayonnement international se doit d'être soulignée.



Élan pour la mobilisation des connaissances

Au cours de l'année, l'équipe de KHEOPS a conçu un plan de mobilisation des connaissances 2020-2023. Sa mise en œuvre a mené à l'élaboration d'un nouveau calendrier d'activités de diffusion et transfert.: plusieurs articles, conférences virtuelles et vidéos ont ainsi vu le jour.



Rayonnement de KHEOPS

Le site web de KHEOPS a fait l'objet d'une mise à jour afin de valoriser les travaux de recherche. Les projets bénéficient d'une visibilité accrue, facilitant la diffusion de leurs résultats, ainsi que de toutes les publications qui y sont attachées.



Nouveaux membres au CA

Au cours de l'année, trois sièges ont été comblés sur le Conseil d'administration. KHEOPS a accueilli de nouveaux administrateurs aux profils et aux expertises diversifiés. Leurs contributions viennent enrichir les travaux de cette instance clé du consortium.



Nouveau comité scientifique

Nommés par le Conseil d'administration en avril 2020, les membres du Comité scientifique siègeront jusqu'en 2023. Le premier mandat de ce comité renouvelé s'est attaché à élaborer la programmation scientifique 2020-2023 de KHEOPS. Celle-ci fera l'objet d'un lancement officiel en 2021.



Nouveaux règlements de KHEOPS

Les membres de KHEOPS ont adopté de nouveaux règlements lors d'une Assemblée générale extraordinaire en juin 2020. Cette mise à jour reflète la nouvelle réalité du consortium après ses premières années d'existence et son déménagement vers une nouvelle université d'accueil, l'École nationale d'administration publique (ENAP).

KHEOPS en bref

L'équipe



Nathalie Drouin Directrice générale



Alexandra ProhetDirectrice adjointe



Armance Brandenburg
Conseillère à la mobilisation
des connaissances et
communications



Charlotte Alix-Séguin Professionnelle de recherche



Le conseil d'administration

Administrateurs et administratrices



Serge Beaudoin
Directeur développement
des partenariats d'affaires,
Université de Sherbrooke



Chantale Germain
Chef Proposition Estimation,
Hydro-Québec Innovation
Équipement et Services
Partagés (HQIESP)



Robert Bilterys
Directeur de l'enseignement
et de la recherche, École
nationale d'administration
publique



Nathalie DrouinDirectrice générale, KHEOPS



Daniel Denis Économiste conseil



Denise Pérusse Directrice des défis de société et maillages intersectoriels, Fonds de recherche du Québec (FRQ)

Observateurs



Serge Auclair Vice-président, stratégie et ressources humaines, Administration portuaire de Montréal



Alexandra ProhetDirectrice adjointe, KHEOPS



Guy LarocheDirecteur, Bureau des projets
et programmes d'immobilisation,
Ville de Montréal

- « Je m'implique sur le CA de KHEOPS parce que des infrastructures de qualité sont essentielles au bien-être de la société. KHEOPS contribue à ce que la planification et la réalisation de ces infrastructures se fassent de manière efficace et efficiente, tout en étant socialement acceptable. »
 - Daniel Denis
- « KHEOPS, c'est un groupe de chercheurs dynamiques d'horizons différents combinant des expertises interdisciplinaires et intersectorielles afin de développer un savoir pluriel sur cet enjeu majeur qu'est la gouvernance des projets d'infrastructure, et de contribuer à des solutions durables et socialement acceptables. »
 - Denise Pérusse
- « Je m'implique sur le CA de KHEOPS parce que l'ENAP, grâce à ses chercheurs et leurs travaux, soutient les acteurs-clés en matière de gouvernance des grands projets d'infrastructure. »
 - Robert Bilterys



- « Pour la Ville de Montréal, KHEOPS, de par ses recherches diversifiées tant à l'échelle domestique qu'à l'internationale, se veut une mine d'informations inestimable laquelle contribue grandement à l'amélioration des processus en gestion de projets ceci pour l'ensemble de l'organisation. Au fil des ans, KHEOPS s'est forgé une réputation fort enviable. La Ville de Montréal est très fière, à titre de membre fondateur, d'être affiliée à KHEOPS depuis son tout début. »
 - Guy Laroche
- « Chaque projet de réalisation d'infrastructure implique des cadres de conception et des caractéristiques fondamentalement différents. Supporter KHEOPS c'est contribuer à l'enrichissement des connaissances face aux grands projets d'infrastructures essentiels à la croissance économique et au bien-être de notre société!»
 - Serge Beaudouin

Le comité scientifique



Sofiane Baba Professeur adjoint, École de gestion, Université de Sherbrooke



Nathalie de Marcellis-Warin École Polytechnique de Montréal, Présidentedirectrice générale, CIRANO



Maude Brunet
Professeure adjointe,
Département de Management,
HEC Montréal



Bachir MazouzProfesseur titulaire,
École nationale
d'administration publique



Marie-Andrée Caron Professeure titulaire, École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal



Alexandra ProhetDirectrice adjointe, KHEOPS



Nathalie Drouin Directrice générale, KHEOPS, Professeure titulaire, École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal



La communauté KHEOPS au 31 mars 2021

Les membres

Membres prestige





Grand partenaire



Partenaires d'établissements d'enseignement supérieur





Partenaire d'accueil



Partenaires associés





Collaborateurs scientifiques















Autres collaborateurs









La communauté de recherche

KHEOPS a accueilli 4 nouveaux membres dans sa communauté de recherche:

Skander Ben Abdallah, ESG UQAM

Expertise: Économie des ressources naturelles et de l'environnement

Bachir Mazouz,

École nationale d'administration publique

Expertise: Management stratégique des organisations de l'État, gestion de projets menés en PPP publics, gestion par résultats

Camélia Radu, ESG UQAM

Expertise:

Gouvernance, responsabilité sociale et divulgation

Rafaël Ziegler, HEC Montréal Expertise: Éthique environnementale



Agro Paris Tech BI Norwegian Business School HTW University of Applied Sciences

Lancaster University, Management School

Manchester University
Oxford University
SKEMA Business School
Wageningen University
WU Vienna University
of Economics and Business



École nationale d'administration publique (ENAP)

HEC Montréal

Polytechnique Montréal

University of British Columbia

Université Concordia

Université Laval

Université de Montréal

Université d'Ottawa

Université du Québec à Montréal (UQAM)

Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

Université de Sherbrooke

1 chercheur1 université

United Arab Emirates University (UAEU)

1 chercheur 1 université

University of Technology Sydney (UTS)



Rapport d'activités

Expertises de KHEOPS



Recherche

KHEOPS soutient et réalise des recherches universitaires sur les grands projets d'infrastructure. Réalisés dans une perspective multidisciplinaire, ses travaux portent sur l'intégration de dimensions sociales tout au long du cycle de vie des projets et sur l'opérationnalisation d'une gouvernance durable. Ils sont menés en collaboration avec les milieux de pratique. Grâce à son réseau actif, KHEOPS collabore et entreprend des projets de recherche non seulement à l'échelle locale, mais aussi internationale.



Financement de la recherche

KHEOPS contribue au financement de la recherche afin de stimuler la production de connaissances en lien avec sa programmation scientifique. À cet égard, plusieurs appels à propositions seront lancés dans la prochaine année.



Collaboration avec les acteurs du milieu

KHEOPS mise sur la co-construction des connaissances en collaboration avec les chercheurs et les acteurs clés de l'écosystème des grands projets d'infrastructure. Cette coopération favorise le développement de savoirs utiles pour les praticiens, en plus de permettre un accès privilégié à des terrains pour les chercheurs.



Formation de la relève

KHEOPS forme la relève à la fine pointe des savoirs sur les grands projets d'infrastructure. Ainsi, KHEOPS participe à la formation d'une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine.



Diffusion des résultats de recherche

KHEOPS soutient la production d'extrants scientifiques au Québec, au Canada et à l'international. Le consortium œuvre à valoriser les productions scientifiques et les initiatives académiques des chercheurs de sa communauté et de ses collaborateurs. La diffusion des résultats de recherche s'opère, notamment, par la publication d'articles scientifiques, la participation à des conférences académiques, la production de livres et de chapitres de livre au sein d'ouvrages collectifs, ou encore par l'organisation de séminaires scientifiques sous la gouverne de KHEOPS.



Transfert des connaissances

KHEOPS s'assure de transférer les connaissances développées en vulgarisant les savoirs pour les rendre plus accessibles. Plusieurs activités mobilisant les membres de la communauté de recherche sont organisées à l'intention des praticiens. Elles peuvent prendre différentes formes, telles que des ateliers adaptés aux besoins des organisations partenaires ou des séminaires organisés par des associations professionnelles.

Recherche



Cette année encore, KHEOPS a fait avancer le savoir de pointe sur les grands projets d'infrastructure grâce à ses projets de recherche. Misant sur une approche multidisciplinaire, ces recherches s'attachent à l'intégration de dimensions sociales et à la gouvernance durable des grands projets, pour une amélioration du bien-être des communautés et de la société.

L'année en chiffre

9 projets



4 projets finalisés 1 projet en démarrage

1 livre publié 2 en cours de publication

9 rapports
de recherche
publiés

Récits de vie de leaders de mégaprojets

Le livre Megaproject Leaders: Reflections on personal life stories, développé par une équipe de recherche internationale, a été publié le 21 janvier 2021. Les auteurs ont mobilisé une méthodologie jusqu'ici peu employée dans le champ de la gestion de projet: les récits de vie. Ce livre suscite l'enthousiasme: les activités scientifiques ou destinées à un plus large public ont été nombreuses.

Trois des quatre directeurs scientifiques de l'ouvrage sont des membres de KHEOPS: Nathalie Drouin, Ralf Müller et Shankar Sankaran. Les collaborateurs membres de KHEOPS sont Maude Brunet, Harvey Maylor, Yvonne Schoper et John Steen.

Des chiffres derrière la recherche

- 18 collaborateurs dont 7 membres de KHEOPS.
- 16 leaders de mégaprojets d'infrastructure de 10 pays
- 4 conférences et présentations académiques
- 4 vidéos de vulgarisation

La gouvernance de projets menés en réseau interorganisationnel

Financé par le *Project Management Institute* (PMI), ce projet est mis en œuvre par une équipe de chercheurs en provenance de sept pays. Responsable du volet canadien de la recherche, KHEOPS mène trois études de cas auprès de firmes du domaine des infrastructures. Un questionnaire sera prochainement déployé à l'échelle mondiale.

Des chiffres derrière la recherche

- 104 entrevues menées auprès de praticiens
- 20 études de cas terminées
- 14 études de cas en cours et à venir
- 1 atelier d'analyse des données par l'équipe internationale
- 2 articles scientifiques soumis pour publication

L'intégration des bénéfices non financiers tout au long du cycle de vie des grands projets d'infrastructure

Entrée dans la troisième phase du projet, l'équipe de recherche a entamé des études de cas s'intéressant aux impacts sociaux et à la création de valeur de onze infrastructures québécoises. Outre deux publications scientifiques, les résultats des phases précédentes ont fait l'objet de deux conférences et d'un article de vulgarisation s'adressant aux praticiens.

Art, bien-être des populations et infrastructures

Ce projet a pris fin cette année. Il est précurseur d'un nouveau projet de recherche: Engagement durable et cycle de vie des matériaux: le bien-être des communautés et la récupération d'une infrastructure routière.

Les implications du transport électrique autonome pour l'urbanisme et les infrastructures

Les quatre rapports de cette recherche, terminée début 2020, ont été publiés et diffusés.

Leadership équilibré: un meilleur usage du leadership personnel et d'équipe dans les projets

Trois chercheurs KHEOPS ont travaillé à l'écriture d'un livre, qui est à présent sous presse. Leurs travaux ont également mené à la publication d'un article scientifique et à l'organisation d'une présentation auprès d'une association professionnelle.

La prévention des risques éthiques dans les grands projets d'infrastructure

Cette recherche a pris fin cette année. Ce sont en tout sept rapports de recherche qui ont été produits, en plus d'une vidéo de vulgarisation, de plusieurs présentations et d'un article à l'intention du personnel de la fonction publique québécoise. Ceci a été permis grâce à un cofinancement de KHEOPS et du Fonds de recherche - Société et culture (FRQSC) dans le cadre du programme Actions concertées.

Gestion organisationnelle de projet: théorie et mise en œuvre

Ce projet de recherche réunit une équipe internationale. Leurs travaux ont mené au développement d'un outil d'évaluation de la gestion organisationnelle de projet. Cette année encore, les chercheurs de KHEOPS ont effectué ce diagnostic auprès de diverses entreprises. Cette recherche a également nourri la rédaction d'un chapitre de livre académique et a fait l'objet de trois présentations.

Projets d'infrastructure portuaire et communautés locales : gestion des parties prenantes dans une perspective d'acceptabilité sociale

Cette recherche a été menée par Charlotte Alix-Séguin, dirigée par Nathalie Drouin, dans le cadre de la maîtrise en gestion de projet (ESG UQAM). L'étudiante a reçu une mention d'excellence pour son mémoire. Les résultats de la recherche ont été présentés lors de deux webinaires à l'intention des praticiens, auxquels plus de 90 personnes ont participé.



Le saviezvous?

Trois chercheurs membres de la communauté KHEOPS sont à la tête de quatre revues académiques incontournables en gestion de projet:

- Ralf Müller est éditeur en chef du Project Management Journal
- Nathalie Drouin est éditrice en chef de la revue International Journal of Managing Projects in Business (IJMPiB)
- Martina Huemann
 est éditrice en chef de
 l'International Journal of
 Project Management, ainsi
 que d'une nouvelle revue
 dont le premier numéro
 est paru cette année:
 Project Leadership and
 Society (PLS)

Mobilisation des connaissances

L'année en chiffre

- 2020-2023: conception d'un plan triennal de mobilisation des connaissances
- 5 vidéos de vulgarisation
- 1 série collaborative de 3 webinaires lancée avec ITTECOP
- 13 activités et articles de vulgarisation réalisés à l'intention des praticiens
- 7 pages web créées pour diffuser les résultats, les publications et les activités attachées aux projets de recherche

Médias sociaux et infolettres

- 46,7%: croissance du nombre d'abonnés sur LinkedIn
- 12,5 %: croissance du nombre d'abonnés Twitter
- 115 publications sur Twitter
- 85 publications sur LinkedIn
- 3 infolettres publiées en français et en anglais (juillet et octobre 2020, février 2021)

Des actions complémentaires de transfert

Cette année, KHEOPS a déployé ses activités de mobilisation des connaissances en diversifiant les actions autour des recherches afin d'atteindre ses publics cibles: les chercheurs, les étudiants et les praticiens du milieu.





Série webinaires ITTECOP-KHEOPS: infrastructures et territoires

En mars, KHEOPS a lancé une nouvelle série de webinaires en collaboration avec son partenaire ITTECOP. Cette série collaborative propose de porter un regard croisé sur la recherche menée sur les infrastructures en France et au Québec.

Le premier webinaire a eu lieu le 17 mars et a porté sur l'acceptabilité sociale et l'appropriation des espaces des infrastructures linéaires. Les conférenciers invités étaient Sofiane Baba, membre du comité scientifique de KHEOPS, et Denis Delbaere, ITTECOP.

Nouvelle vidéo Regard sur la recherche

Une nouvelle vidéo s'est ajoutée à la série Regard sur la recherche de KHEOPS. Le chercheur Luc Bégin y présente les résultats de sa recherche sur la prise de décision des hauts dirigeants, la saine gouvernance et la culture attentive à l'éthique. Cette recherche a été cofinancée par KHEOPS et le FRQSC dans le cadre du programme Actions concertées.

Mise en ligne de pages web sur la recherche

Afin de mettre en valeur les travaux de recherche et leurs extrants, un format de page web a été développé pour centraliser l'ensemble des informations relatives à une recherche. Sept projets ont ainsi leur page web dédiée sur le site de KHEOPS, où y sont diffusés les résultats de recherche, les publications et les activités.



Publications et activités

L'intégration des bénéfices non financiers tout au long du cycle de vie des grands projets d'infrastructure

Publications scientifiques

Caron, M.-A., Radu, C. et Drouin, N. (2020). Integration of non-financial benefits: a systematic review for engaged scholars. *International Journal of Managing Projects in Business*, 14(1), 36-58.

Sankaran, S., Freeder, D., Pitsis, A., Clegg, S., Drouin, N. et Caron, M.-A. (2020). Megaprojects. Dans R. Dilworth (dir.), Oxford Bibliographies in Urban Studies. New York: Oxford University Press.

Autres publications

Caron, M.-A. et Drouin, N. (2020, 29 septembre). Il faudra penser autrement les infrastructures dans l'après-Covid. *La Conversation*.

Événements et activités

Drouin, N. (2020). Penser autrement la gouvernance: l'importance des aspects environnementaux et sociaux. *Women's Infrastructure Network (WIN)*, 26 novembre.

Caron, M.-A. (2020). L'intégration des bénéfices nonfinanciers tout au long du cycle de vie des grands projets d'infrastructure. INFRA 2020, Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU), 2 décembre.

Récits de vie de leaders de mégaprojets

Publications scientifiques

Drouin, N., Sankaran, S., Van Marrewijk, A. et Müller, R. (dir.). (2021). *Megaproject Leaders: Reflections on personal life stories*. Cheltenham: Edward Elgar Publishing.

Événements et activités

Drouin, N., Sankaran, S., van Marrewijk, A. et **Müller, R.** (2021). *Megaprojects Leaders*. *IPMA Book Club, Londres, Grande-Bretagne, 24 mars*.

Drouin, N., Sankaran, S., van Marrewijk, A. et Müller, R. (2021). Séminaire sur le leadership dans les mégaprojets. *Sydney, Australie, 25 février*.

Sankaran, S., van Marrewijk, A. et Müller, R. (2020). Narrative Inquiry into Megaproject Leadership: A Novel Framework for Analysis. *EURAM 2020, Irlande, 4-6 décembre*.

Drouin, N. (2020). Mega Project Leaders. *EDEN* Doctoral Seminar Next Generation Project Manager, SKEMA Business School, 19-21 août.

Autres réalisations

Quatre vidéos réalisées dans le cadre du IPMA Book Club:

- Nathalie Drouin discute de ce qui a inspiré la réalisation du livre;
- Alfons van Marrewijk expose la contribution du livre à la littérature sur les mégaprojets;
- Ralf Müller présente les retombées pour la pratique;
- Shankar Sankaran propose des pistes de recherche prometteuses.

Projets d'infrastructure portuaire et communautés locales : gestion des parties prenantes dans une perspective d'acceptabilité sociale

PROJET ÉTUDIANT

Publication scientifique

Alix-Séguin, C. (2020). Projets d'infrastructure portuaire et communautés locales: regard sur la gestion des parties prenantes dans une perspective d'acceptabilité sociale. (Mémoire de maîtrise). Université du Québec à Montréal.

Événements et activités

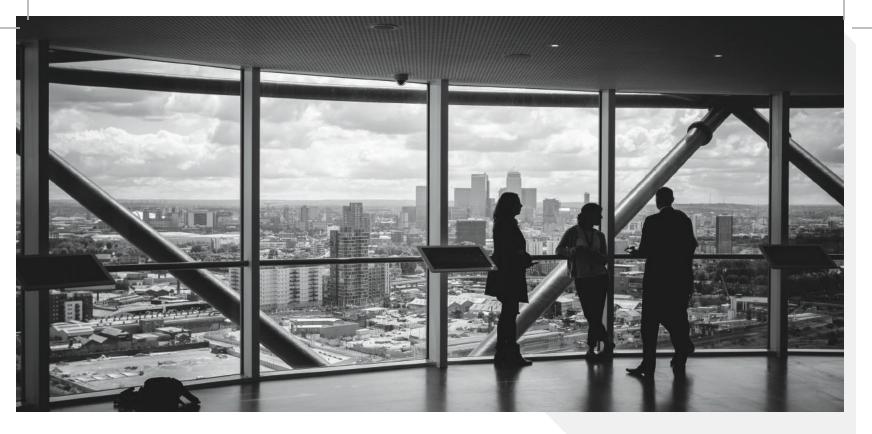
Alix-Séguin, C. et **Drouin, N.** (2020) Acceptabilité sociale des projets majeurs. Société de développement économique du Saint-Laurent, 18 novembre.

Webinaire organisé auprès des professionnels d'une organisation partenaire du projet.

Art, bien-être des populations et infrastructures

Événements et activités

Jarry, A. (2020) Déconstruction du Pont Champlain: co-création de propositions de récupération des matériaux et engagement citoyen. *INFRA 2020, Centre d'expertise et de recherche en infrastructures urbaines (CERIU), 30 novembre.*



Leadership équilibré: un meilleur usage du leadership personnel et d'équipe dans les projets

Publications scientifiques

Müller, R., Drouin, N. et Sankaran, S. (sous presse). Balanced Leadership: Making the Best Use of Personel & Team Leadership in Projects. Oxford: Oxford University Press.

Sankaran, S., Müller, R. et Drouin, N. (2020). Investigating collaboration in project management research: using action research as a meta-methodology. *International Journal of Managing Projects in Business*, 14(1), 205-230.

Événements et activités

Drouin, N. (2020). Leadership des projets: Comment équilibrer le leadership vertical et horizontal en gestion de projet?. Association for the Advancement of Cost Engineering (AACE International), 21 octobre.

Les implications du transport électrique autonome pour l'urbanisme et les infrastructures

Rapports de recherche

Cherkaoui, S., Drouin, N., Bruneau, J. F. et Philippe, A. (2019). Les enjeux et impacts liés à la mise en place d'un transport électrique autonome au Québec. Montréal: KHEOPS.

Bellalite, L. et **Cherkaoui, S.** (2019). Impacts des véhicules autonomes électriques sur l'utilisation du sol et les activités urbaines. Montréal: KHEOPS.

Cherkaoui, S., Drouin, N. et Simoneau, F. A. (2020). Impact des véhicules électriques autonomes sur la mobilité. Montréal: KHEOPS.

Cherkaoui, S., Drouin, N. et Simoneau, F. A. (2020). Exemples de scénarios et recommandations à l'égard de l'utilisation des véhicules autonomes électriques en milieu urbain. Montréal: KHEOPS.

Gestion organisationnelle de projet: théorie et mise en œuvre

Publications scientifiques

Müller R., Drouin N. et Sankaran, S. (2020) Governance of Organizational Project Management and Megaprojects Using the Viable Project Governance Model. Dans: G. S. Metcalf, K. Kijima et H. Deguchi (dir.), Handbook of Systems Sciences. Singapore: Springer.

Événements et activités

Sankaran, S., Drouin, N. et Müller, R. (2021). Applying Systems Thinking to Managing Projects: How we developed the VGM for project management. Centre for Complex Systems in Transition, Stellenbosch University, Afrique du Sud, 25 mars.

Müller, R. (2020). Governance through Organizational Project Management. 2nd World Project Management Forum, 14-16 décembre.

Sankaran, S. et **Müller, R.** (2020). OPM and the viable Governance Model. *EDEN Doctoral Seminar Next Generation Project Manager, SKEMA Business School,* 19-21 août.

Accompagnement d'une organisation: conception d'un atelier et production de deux rapports.

La prévention des risques éthiques dans les grands projets d'infrastructure

Cette recherche a été cofinancée dans le cadre du programme Actions concertées par le Fonds de recherche -Société et culture (FRQSC) et KHEOPS.

Rapports de recherche et rapports sommaires

Bégin, L. et al. (2020). La prévention des risques éthiques dans les grands projets d'infrastructure: prise de décision des hauts dirigeants, saine gouvernance et culture attentive à l'éthique. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Bégin, L. et al. (2020). Rapport Sommaire: La prévention des risques éthiques dans les grands projets d'infrastructure: prise de décision des hauts dirigeants, saine gouvernance et culture attentive à l'éthique. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Aubé Beaudoin, F., sous la direction de Bégin, L. (2020). Les organismes nationaux de planification des infrastructures en Australie et au Royaume-Uni. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Aubé Beaudoin, F., sous la direction de Bégin, L. (2020). Rapport sommaire: Note de recherche - Les organismes nationaux de planification des infrastructures en Australie et au Royaume-Uni. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Boisvert, Y. et Bégin, L. (2020). Cartographie des éléments retrouvés chez nos partenaires formant un potentiel système de protection de l'intégrité et de promotion de l'éthique. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Boisvert, Y. et Bégin, L. (2020). Rapport sommaire: Cartographie du système de protection de l'intégrité et de promotion de l'éthique des organismes partenaires. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Langlois, L. (2020). Leadership et sensibilité éthiques dans les organismes publics. Une étude quantitative. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Langlois, L. (2020). Rapport sommaire: Note de recherche - Leadership et sensibilité éthiques dans les organismes publics. Québec: Institut d'éthique appliquée (IDÉA), Université Laval.

Événements et activités

Deux présentations organisées auprès des professionnels d'un partenaire du projet.

Bégin, L. (2021). La prévention des risques éthiques dans les grands projets d'infrastructure. Association of Certified Fraud Examiners (ACFE) - chapitre Montréal, 23 mars.

Autres publications

Bégin, L. et Boisvert, Y. (2021). Les risques éthiques dans les grands projets d'infrastructure. A+, le carrefour des acteurs publics, 7(3), 1-8.

Autres réalisations

Vidéo présentant les résultats de la recherche réalisée dans le cadre de la série *Regard sur la recherche*.

Communauté de recherche KHEOPS

Articles scientifiques

Ben Abdallah, S., Croutzet, A. et Ortmann, J. (2020). Major projects optimal capacity and timing with time-to-build and investment cost dependency on capacity. *International Journal of Applied Decision Sciences*, 13(4), 435-447.

Bentahar, O. et Ika, L. A. (2020). Matching the project manager's roles to project types: Evidence from large dam projects in Africa. *IEEE Transactions on Engineering Management*, 67(3), 830-845.

Brunet, M. (2020). Making sense of a governance framework for megaprojects: The challenge of finding equilibrium. *International Journal of Project Management*.

Brunet, M., Baba, S., Aubry, M., El Boukri, S., Primeau, M. D. et Dollard, D. (2020). Revealing the hidden facets of normative assessments: improving the management of major infrastructure projects through engaged scholarship. *International Journal of Managing Projects in Business*, 14(1), 59-86.

Ika, L.A., Saint-Macary, J. et Bandé, A. (2020). Quatre questions pour rallier les parties prenantes à la gestion d'un projet. *Organisations & Territoires*, 29(3), 133-143.

Love, P. E. D., Ika, L., Matthews, J. et Fang, W. (2020). Shared leadership, value and risks in large scale transport projects: Re-calibrating procurement policy for post Covid-19. Research in Transportation Economics.

Sankaran S., Müller, R. et Drouin, N. (2020). Creating a 'sustainability sublime' to enable megaprojects to meet the United Nations Sustainable Development Goals. Systems Research and Behavioral Science, 37(5), 813-826.

Signor, R., Love, P. E. D. et **Ika, L. A.** (2020). White collar crime: Unearthing collusion in the procurement of infrastructure projects. *IEEE Transactions on Engineering Management*.

Autres publications

Ika, L., Love, P. E. D., Matthews, J. et Fang, W. (2020, 1er juin). Coronavirus: A Game Changer for Project Delivery?. *The Pearson Center for Progressive Policy*.

Événements et activités

Baba, S. et Delbaere, D. (2021). Acceptabilité sociale / Appropriation des espaces des infrastructures linéaires. Webinaire ITTECOP-KHEOPS, Infrastructures et territoires : regards croisés France-Québec des acteurs de la recherche, 17 mars.

Sankaran, S. (2020). Mindfulness and Leadership. *EDEN Doctoral Seminar Next Generation Project Manager, SKEMA Business School, 19-21 août.*

Drouin, N., Müller, R. et **Huemann, M.** (2020). Meet the Editors. *EDEN Doctoral Seminar Next Generation Project Manager, SKEMA Business School, 19-21 août.*

Projet étudiants

Perras, P. (2020). Le conseil d'administration et la gestion organisationnelle de projets (Thèse). Université du Québec à Montréal.

La communauté de recherche dans les médias

Geneviève Dufour a répondu aux questions de LaPresse à la suite des changements apportés à la législation sur le cadre réglementaire des marchés publics: **Québec prend un virage vert** (19 février 2021).

Alejandro Romero et Monique Aubry ont écrit un texte d'opinion sur l'accélération des projets d'infrastructure dans La Presse: Les universités peuvent apporter leur contribution (27 octobre 2020).

Marie-Andrée Caron et Nathalie Drouin ont publié un article qui présente l'apport de leur recherche sur les bénéfices non financiers dans le contexte de la COVID: *Il faudra penser autrement les infrastructures dans l'après-Covid* (29 septembre 2020).

Sofiane Baba co-écrit un texte dans La Presse sur l'acceptabilité sociale des grands projets de développement en contexte autochtone: *Veto autochtone: recentrer le débat autour de l'acceptabilité sociale* (29 août 2020).

Nathalie Drouin parle de reddition de compte à la Ville de Montréal dans La Presse: *Des élus dénoncent la hausse des retards de paiement à la Ville de Montréal* (14 août 2020).

Geneviève Dufour a co-écrit un texte dans La Presse: Relance économique, pour des achats publics durables (22 juin 2020).

Lavagnon Ika a publié une tribune dans Jeune Afrique: Quels grands projets dans l'Afrique post-coronavirus? (14 juin 2020).

Luc Bégin, détenteur de la subvention Actions concertées, cofinancée par KHEOPS et le FRQSC, parle des risques d'assouplir les règles de gouvernance afin d'accélérer les grands projets d'infrastructure dans La Presse: *Grands projets d'infrastructure «Faire vite, c'est se mettre à risque»* (27 mai 2020).

Collaborations et engagements

KHEOPS s'engage dans la communauté et plusieurs organisations font appel à son expertise.

L'Alliance pour l'innovation dans les infrastructures urbaines de mobilité (ALLIIUM) est un groupe de réflexion transdisciplinaire sur les infrastructures de mobilité urbaine. Nathalie Drouin est membre du comité de direction. Alice Jarry et Rafael Ziegler sont membres du comité de recherche.



Biodiversity and Infrastructure Synergies and Opportunities for European Transport Networks (BISON) est un projet partenarial international. Il vise à promouvoir l'intégration de la biodiversité aux infrastructures nouvelles et existantes en soutenant la gouvernance dans le secteur des transports et en identifiant des domaines de collaboration scientifique. KHEOPS est membre du comité consultatif du projet.



Sustainable Infrastructure Community of Learners (SI-CoI) est une nouvelle communauté de pratique sur les infrastructures durables. Cette initiative, portée par la Duke University (États-Unis), bénéficie d'une étroite collaboration avec le Sustainable Infrastructure Partnership crée dans le cadre du Programme des Nations Unies pour l'environnement. KHEOPS participe à son développement.



ITTECOP (Infrastructures de Transports Terrestres, ECOsystèmes et Paysages) est un programme de recherche français dont l'objectif principal est d'inclure des dimensions paysagères et écosystémiques aux infrastructures de transport. KHEOPS est partenaire du programme. Cette année, les deux organisations présentent une série de webinaires sur les infrastructures et les territoires, croisant les regards français et québécois.

CARGO

CargoM rassemble les acteurs de la logistique et du transport de marchandises du Grand Montréal. Nathalie Drouin siège sur le conseil d'administration et est co-présidente du chantier qui se préoccupe des enjeux de main-d'œuvre.



Parcs Canada est une agence fédérale qui protège et valorise le patrimoine naturel et culturel du Canada. Nathalie Drouin est membre du comité de vérification de Parcs Canada.



La Chambre de commerce du Montréal métropolitain a pour mission d'être la voix du milieu des affaires montréalais et s'engage dans des secteurs clés du développement économique de la métropole. Nathalie Drouin siège sur le comité Affaires métropolitaines et urbaines.

Les états financiers 2020-2021

Exercice clos au 31 mars

Produits Contributions 403 111\$ Revenus d'intérêts 173\$ **TOTAL** 403 284\$ **Charges** Activités de recherche 128 721\$ Activités de fonctionnement Salaires et charges sociales 156 152\$ Honoraires professionnels 30 712\$ Frais d'administration 82 261\$ Total des activités de fonctionnement 269 125\$ **TOTAL DES CHARGES** 397 846\$ **EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES** 5 438\$

^{*} Le jeu complet des états financiers est disponible sur demande



Annexe

La communauté de recherche

AHMADSIMAB Alireza

HEC Montréal

AMOR Ben

Université de Sherbrooke

AUBRY Monique

Université du Québec à Montréal (UQAM)

AUDET René

Université du Québec à Montréal (UQAM)

BABA Sofiane

Université de Sherbrooke

BABIN Didier

Université du Québec à Montréal (UQAM)

BEN ABDALLAH Skander

Université du Québec à Montréal (UQAM)

BOCCANFUSO Dorothée

Université Mohammed VI polytechnique

BOURGAULT Mario

Polytechnique Montréal

BREDILLET Christophe

Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

BRUNET Maude

HEC Montréal

CARIGNAN Marie-Ève

Université de Sherbrooke

CARON Marie-Andrée

Université du Québec à Montréal (UQAM)

CHERKAOUI Soumaya

Université de Sherbrooke

CHERKESLY Marilène

Université du Québec à Montréal (UQAM)

COMTOIS Claude

Université de Montréal

CONTARDO Claudio

Université du Québec à Montréal (UQAM)

CORRIVEAU Anne-Marie

Université de Sherbrooke

CRAINIC Teodor Gabriel

Université du Québec à Montréal (UQAM)

DAHAN Jacqueline

Université de Sherbrooke

DALCHER Darren

Lancaster University Management School

DAVID Marc D.

Université de Sherbrooke

DE MARCELLIS-WARIN Nathalie

Polytechnique Montréal

DENIS Pascale

Université du Québec à Montréal (UQAM)

DROUIN Nathalie

Université du Québec à Montréal (UQAM)

DUFOUR Geneviève

Université de Sherbrooke

DUGUAY Benoit

Université du Québec à Montréal (UQAM)

FOUGÈRES Dany

Université du Québec à Montréal (UQAM)

FRANCOEUR Claude

HEC Montréal

FRASER Véronique

Université de Sherbrooke

GAGNÉ Richard

Université de Sherbrooke

HE Jie

Université de Sherbrooke

HÉMOND Yannick

Université du Québec à Montréal (UQAM)

HOUNTOHOTEGBÈ Sèdjro

Université de Sherbrooke

HUDON Pierre-André

Université Laval

HUEMANN Martina

WU Vienna University of Economics and Business

JARRY Alice

Université Concordia

JENA Sanjay Dominik

Université du Québec à Montréal (UQAM)

LANGLOIS Sébastien

Université de Sherbrooke

LAVAGNON Ika

Université d'Ottawa

LECOEUVRE Laurence

International University of Monaco

MAÏZI Yasmina

Université du Québec à Montréal (UQAM)

MARCHILDON Philippe

Université du Québec à Montréal (UQAM)

MAYLOR Harvey

Oxford University

MAZOUZ Bachir

École nationale d'administration publique (ENAP)

MERVEILLE Nicolas

Université du Québec à Montréal (UQAM)

MÜLLER Ralf

BI Norwegian Business School

NASIRI Fuzhan

Université Concordia

OIRY Ewan

Université du Québec à Montréal (UQAM)

PAULHIAC SCHERRER Florence

Université du Québec à Montréal (UQAM)

PEDROLI Bas

Wageningen University

PELLERIN Robert

Polytechnique Montréal

PETIT Yvan

Université du Québec à Montréal (UQAM)

RADU Camélia

Université du Québec à Montréal (UQAM)

RAZA Mohsin

United Arab Emirates University (UAEU)

REI Walter

Université du Québec à Montréal (UQAM)

RIVARD Patrice

Université de Sherbrooke

ROMERO-TORRES Alejandro

Université du Québec à Montréal (UQAM)

SANKARAN Shankar

University of Technology Sydney (UTS)

SAYUMWE Michel

Université du Québec à Montréal (UQAM)

SCHOPER Yvonne

HTW University of Applied Sciences Berlin

SIMARD Magali

Université Laval

SINCLAIR-DESGAGNÉ Bernard

HEC Montréal

STEEN John

University of British Columbia

TURNER Rodney

SKEMA Business School

TYWONIAK-Stephane

Université d'Ottawa

VILLALBA Bruno

Agro Paris Tech

WINCH Graham

Manchester University

ZIEGLER Rafael

HEC Montréal

KHEOPS - CONSORTIUM INTERNATIONAL DE RECHERCHE SUR LA GOUVERNANCE DES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURE



4750, avenue Henri-Julien Bureau 5128, 5° étage Montréal (Québec) - H2T 3E5



514 849-3989, poste 3906

1er avril 2020 au 31 mars 2021

Suivez-nous

kheops.ca

- in KHEOPS Consortium international de recherche sur la gouvernance des grands projets
- @KHEOPS_research



sur la gouvernance des grands projets d'infrastructure